



АО "НК "QazExpoCongress»

ГODOBOЙ OTЧET 2025





ОГЛАВЛЕНИЕ

Раздел 1. Обращение руководителя	4
Раздел 2. О Компании	6
Раздел 3. Результаты деятельности по основным направлениям	10
Раздел 4. Основные события и достижения за прошедший год	20
Раздел 5. Структура уставного капитала	21
Раздел 6. Основные цели и планы на 2026 год	22
Раздел 7. Система управления рисками	22
Раздел 8. Корпоративное управление	23
Раздел 9. Внедрение и применение принципов ESG	37
Раздел 10. Экологическая политика	41
Раздел 11. Сравнительный анализ и достигнутый прогресс (регресс)	42
Контактная информация	43
Приложение 1. Отчетность о результатах финансово- хозяйственной деятельности	44



**Обращение Председателя
Совета директоров
АО «НК «QazExpoCongress»
Жумангарина Серика Макашевича**

Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

2025 год стал для компании важным этапом развития и реализации стратегических задач, направленных на повышение конкурентоспособности Казахстана в сфере конгрессно-выставочной деятельности, делового туризма и международного сотрудничества.

Особое значение имеет сохранение и развитие объектов культурного наследия EXPO 2017 Astana. Сегодня территория EXPO представляет собой современную экосистему, объединяющую государственные структуры, международные организации, финансовые институты, IT-компании, образовательные учреждения и инновационные проекты. Формирование такого делового и технологического кластера способствует развитию человеческого капитала, поддержке предпринимательства и повышению инвестиционной привлекательности страны.

Глава государства объявил 2026 год Годом цифровизации и искусственного интеллекта. Основная цель – внедрение новейших технологий во все сферы экономики. В столице уже формируется необходимая инфраструктура для внедрения технологических решений – на территории делового центра EXPO готов к запуску Exponential Cluster – инновационная площадка, где наука, стартапы и индустрия работают в единой экосистеме.

В отчётном году компания продемонстрировала устойчивые операционные и финансовые результаты. Обеспечена 100%-ная заполняемость объектов комплекса EXPO: количество организаций-резидентов достигло 272 единицы, число сотрудников и резидентов более 15 тысяч. Эти цифры подтверждают высокий уровень востребованности инфраструктуры EXPO и эффективность реализуемого плана развития.

Финансовые результаты компании демонстрируют положительную динамику. По итогам 2025 года выручка от сдачи в аренду площадей под конгрессно-выставочные мероприятия, офисной и торговой недвижимости составила

более 14 млрд тенге, превысив плановые показатели. Достигнутые результаты свидетельствуют о стабильности бизнес-модели компании и высокой эффективности управления.

Одним из наиболее значимых достижений года стало успешное участие Республики Казахстан во Всемирной выставке EXPO 2025 Osaka. Национальный павильон Казахстана получил высокую международную оценку и занял первое место в номинации Theme Development – «Раскрытие темы выставки», среди павильонов категории «С». Данный результат стал подтверждением высокого уровня организации, содержательного раскрытия концепции павильона и эффективного продвижения международного имиджа Казахстана. Ныне компания начала активную фазу подготовки к участию нашей страны в Международной специализированной выставке EXPO 2027 Belgrade.

Выражаю благодарность руководству, коллективу компании и всем партнёрам, внёсших вклад в достижение поставленных целей и реализацию ключевых проектов отчётного периода.

Уверен, что накопленный опыт, развитая инфраструктура и высокий профессиональный потенциал компании позволят и в дальнейшем эффективно реализовывать стратегические инициативы, укреплять международный авторитет Казахстана и создавать новые возможности для развития деловой, инвестиционной и выставочной экосистемы страны



*Обращение Председателя Правления
АО «НК «QazExpoCongress»
Азбергенова Дияса Сержановича*

Уважаемые коллеги и партнёры!

2025 год стал для нашей компании периодом устойчивого развития, масштабных международных проектов и значимых достижений, подтверждающих стратегическую роль делового центра EXPO и конгрессно-выставочной деятельности в укреплении международного имиджа Республики Казахстан.

Сегодня миссия компании заключается в продвижении положительного образа Казахстана и содействии развитию его торгово-экономических связей на мировых выставочных площадках EXPO, а также в предоставлении экологичных, комфортных и безопасных пространств для развития бизнеса, инноваций и делового туризма.

В отчётном году нами обеспечена 100-процентная заполняемость объектов комплекса EXPO. На территории делового центра осуществляют деятельность более 270 организаций-резидентов, а общая численность сотрудников и резидентов превысила 15 тысяч человек. Эти показатели подтверждают высокий уровень доверия со стороны бизнеса и эффективность созданной экосистемы.

Компания в рамках развития IT сферы, инновационной инфраструктуры и принятия концепции Exponential Cluster приступила к трансформации делового центра. Ядром кластера выступит Международный технопарк IT-стартапов Astana Hub и Международный центр искусственного интеллекта alem.ai, вокруг которых и будет проводиться работа по привлечению партнёров для развития технологических центров по различным направлениям.

В рамках развития инновационной инфраструктуры на территории комплекса работают новейшие интеллектуальные системы безопасности. Эти меры направлены на создание современного и безопасного пространства, соответствующего международным стандартам устойчивого развития и цифровизации.

Компания продолжает выполнять важнейшую стратегическую задачу по сохранению и развитию объектов культурного наследия EXPO 2017. Сегодня территория EXPO является не только современной деловой площадкой, но и центром инноваций, финансовых технологий, предпринимательства и международного сотрудничества.

Особое внимание в 2025 году было уделено развитию конгрессно-выставочной деятельности. Компания выступила оператором и организатором Международного форума Астана, Astana Think Tank Forum, а также обеспечила проведение множества международных встреч, форумов, выставок и деловых мероприятий с участием глав государств, международных организаций, представителей бизнеса и экспертного сообщества.

страны.

Хотелось бы отметить, что компания начала подготовку к участию нашей страны в Международной специализированной выставке EXPO 2027 Belgrade.

Значительным результатом года стало укрепление международного сотрудничества. Компанией расширено взаимодействие с ведущими мировыми организациями и участниками выставочной индустрии, включая Messe Frankfurt Group, ICCA (Международная ассоциация конгрессов и конференций), фонд «Росконгресс», Российским союзом выставок и ярмарок, Китайский центр внешней торговли, Конгресс-бюро Республики Башкортостан и другие международные структуры. Членство компании во Всемирной ассоциации выставочной индустрии UFI подтверждает соответствие нашей деятельности международным стандартам качества.

В течение года на площадках Конгресс-центра и Международного выставочного центра EXPO проведено порядка 180 мероприятий различного уровня с общим числом посетителей порядка 500 тысяч человек. Кроме того, территория EXPO стала пространством для проведения культурных, социальных и спортивных мероприятий, направленных на развитие общественной среды и укрепление корпоративной культуры.

Финансовые показатели компании демонстрируют устойчивую положительную динамику. По итогам 2025 года выручка от сдачи в аренду площадей под конгрессно-выставочные мероприятия, офисной и торговой недвижимости составила более 14 млрд тенге, превысив плановые показатели. Достигнутые результаты свидетельствуют о высокой эффективности управления активами и востребованности инфраструктуры EXPO.

Все достижения 2025 года стали возможны благодаря профессионализму, ответственности и преданности делу коллектива компании, а также поддержке государственных органов и партнёров.

Уверен, что в дальнейшем компания продолжит укреплять позиции Казахстана как современного международного центра делового туризма, выставочной индустрии и глобального диалога.

Благодарю всех партнёров и сотрудников за совместную работу, доверие и вклад в развитие компании и нашей страны.



РАЗДЕЛ 2. О КОМПАНИИ

Акционерное общество «Национальная компания «QazExpoCongress» (далее – Компания) создано постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 января 2013 года № 11.

Основным предметом деятельности Компании определены послевыставочное использование территории международной специализированной выставки, а также участие в международных выставках.

Стратегическая роль Компании: проведение имиджевых государственных и международных конгрессно-выставочных мероприятий; стимулировании инноваций, развитии финансового и IT секторов; сохранении, развитии и использовании уникальных объектов культурного наследия EXPO-2017.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 20 декабря 2019 года № 955 «О переименовании акционерного общества «Национальная компания «Астана ЭКСПО-2017» в акционерное общество «Национальная компания «QazExpoCongress» и внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Казахстан» АО «НК «Астана ЭКСПО-2017» 18 февраля 2020 года перерегистрировано в АО «НК «QazExpoCongress» (далее – Компания).

Полное наименование Компании на государственном языке – «QazExpoCongress» ұлттық компаниясы» акционерлік қоғамы («QazExpoCongress» ҰК» АҚ), на русском языке - Акционерное общество «Национальная компания «QazExpoCongress» (АО «НК «QazExpoCongress»), на английском языке - «QazExpoCongress» National company» Joint Stock Company («QazExpoCongress» NC» JSC).

Местонахождение исполнительного органа Компании: 010000, Республика Казахстан, г. Астана, район Есиль, пр. Мангилик Ел, зд. 55/13.

Основными видами деятельности Компании являются:

-участие в международных выставках, в том числе предусмотренных Конвенцией о международных выставках, совершенной в Париже 22 ноября 1928 года;

-послевыставочное использование территории международной специализированной выставки путем аренды и управления собственной недвижимостью Компании;

-проведение и организация конгрессно-выставочных, торгово-выставочных мероприятий на территории Республики Казахстан и за ее пределами.

План развития:

План развития АО «НК «QazExpoCongress» на 2025 – 2034 годы утвержден постановлением Правительства Республики Казахстан от 27 ноября 2024 года №1004.

КЛЮЧЕВЫЕ ВЕХИ В ИСТОРИИ КОМПАНИИ



МИССИЯ:

Продвижение положительного имиджа Республики Казахстан и содействие торгово-экономическим связям на мировых выставочных объектах EXPO, а также предоставление экологичных, комфортных и безопасных помещений, павильонов и конгрессно-выставочных площадок для развития бизнеса и делового туризма в Казахстане.



ВИДЕНИЕ:

конкурентная и финансово устойчивая компания, содействующая международной экономической интеграции, а также предоставляющая необходимую инфраструктуру и услуги на государственном и международном уровнях для развития МІСЕ-туризма. Территория Делового центра EXPO станет престижным местом для ведения бизнеса, экологичным и безопасным для проведения досуга жителей и гостей столицы.

Направление деятельности

Исходя из необходимости обеспечения качественного социально-экономического развития Казахстана и реализации своей роли как управляющей компании по созданию, сохранению и развитию инновационной инфраструктуры и объектов на территории EXPO, а также создания устойчивой к глобальным вызовам бизнес-модели, Компания определяет для себя следующие миссию и видение.

На сегодняшний день миссия Компании в создании современного делового пространства, продвигающего передовые практики в сфере финансовой, образовательной, конгрессно-выставочной, инновационной деятельности и развитии торговой инфраструктуры в Казахстане, выполнена.

Новая миссия Компании заключается в продвижении положительного имиджа Республики Казахстан и содействии ее торгово-экономическим связям на мировых выставочных объектах EXPO, а также предоставлении экологичных, комфортных и безопасных помещений, павильонов и конгрессно-выставочных площадок для развития бизнеса и делового туризма в Казахстане.

Согласно видению в стратегической перспективе Компания к 2034 году станет конкурентной и финансово устойчивой компанией, содействующей международной экономической интеграции, с предоставлением необходимой инфраструктуры и услуг на государственном и международном уровнях для развития MICE-туризма. Территория делового центра EXPO станет престижным местом для ведения бизнеса и развития делового туризма, экологичным и безопасным для проведения досуга жителей и гостей столицы.

Согласно уставу приоритетными видами деятельности Компании остаются эксплуатация и использование объектов:

- 1) послевыставочное использование территории международной специализированной выставки EXPO-2017 путем аренды и управления собственной недвижимостью Общества;
- 2) проведение и организация конгрессно-выставочных, торгово-выставочных мероприятий на территории Республики Казахстан и за ее пределами;
- 3) аренда и эксплуатация собственной недвижимости.

Деловой комплекс EXPO функционирует в рамках единой архитектурно-инженерной концепции на земельном участке общей площадью 25 га. Общая площадь зданий и сооружений составляет 530 тыс. м², в том числе, площадь подземного паркинга 101 тыс. м².

В отчетном году уровень заполняемости объектов составляет 100%, количество организаций-резидентов 272 единицы, численность резидентов и сотрудников 15 тыс. человек.

Одно из важных направлений деятельности - проведение имиджевых государственных и международных конгрессно-выставочных мероприятий любого уровня на территории страны и за ее пределами.

Компания является ключевым оператором по организации и проведению крупных международных и государственных выставок, ярмарок, форумов и конгрессов. Проведение таких масштабных мероприятий позволяет продвигать положительный образ Казахстана, его экономический и культурный потенциал, демонстрировать свои новейшие разработки, технологии и продукты, что способствует расширению клиентской базы, привлечению инвесторов, улучшению восприятия страны на мировой арене, помогая укреплять международное доверие к стране как к надежному и перспективному партнеру для инвестиций и делового сотрудничества. Так, в 2025 году успешно проведен Международный форум Астана,

выставочная индустрия является важной составляющей MICE-туризма страны, которая, в свою очередь, вносит значительный мультипликативный эффект в сферу услуг, МСБ. Также на постоянной основе проводятся государственные мероприятия, так за 2024 - 2025 годы Компанией были организованы более 30 мероприятий, такие как межправительственные комиссии, форумы экспортеров, бизнес-форумы и различные деловые встречи на высоком уровне с делегациями из разных стран. Установлены двусторонние взаимоотношения и подписаны меморандумы с Фондом «Росконгресс», Российским союзом выставок и ярмарок, компанией «Messe Frankfurt Group», Китайским центром внешней торговли, Конгресс-бюро Республики Башкортостан и пр.

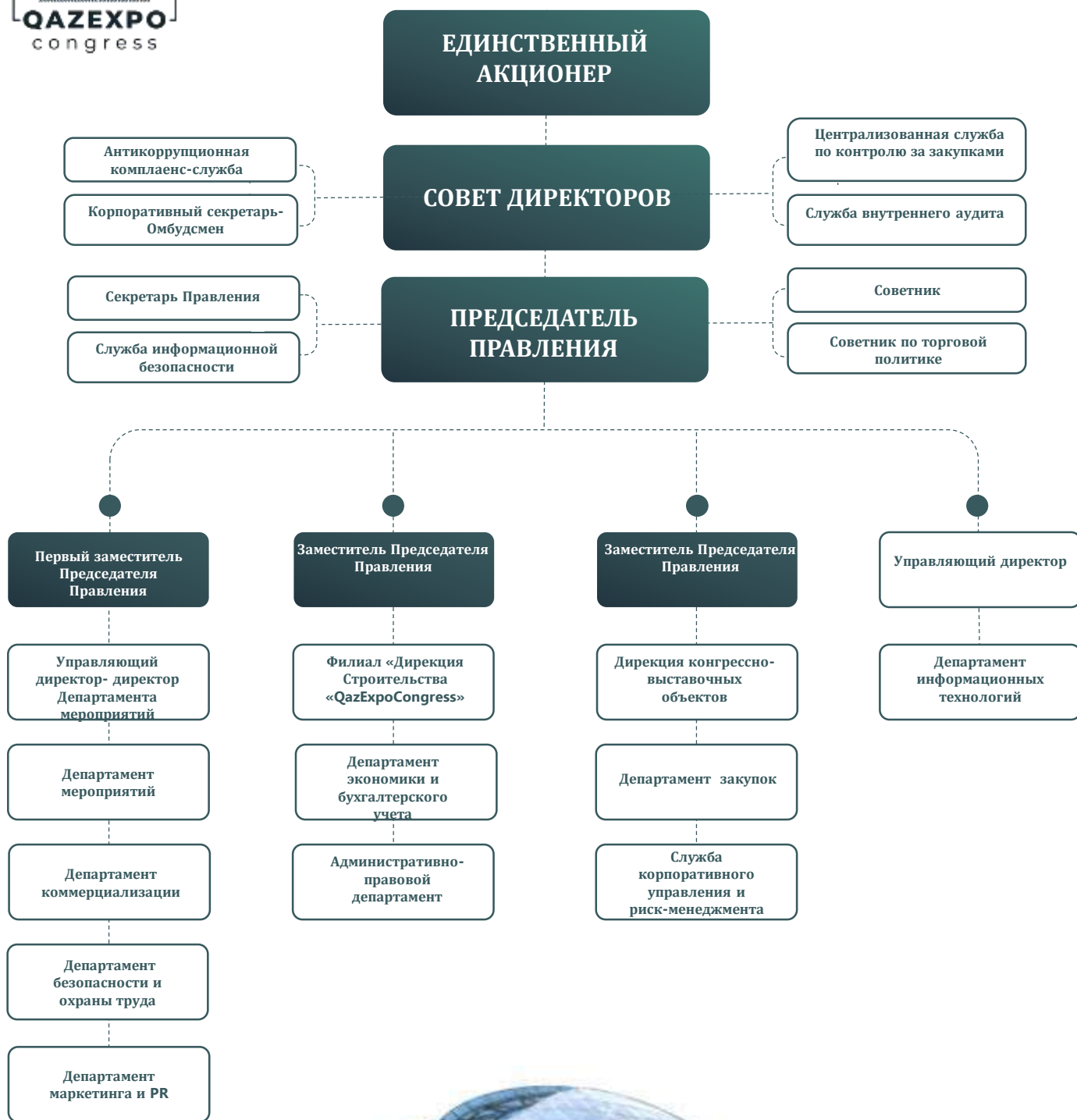
Вместе с тем, Компания является членом крупнейшей Всемирной ассоциации выставочной индустрии UFI в категории «Выставочный центр», что свидетельствует о соответствии мировым выставочным стандартам и придает дополнительный импульс продвижению конгрессно-выставочной деятельности.

Ещё одними из ключевых видов деятельности Компании являются проведение имиджевых международных мероприятий и представление Казахстана на международных выставках EXPO. Так, Компания являлась основным оператором EXPO-2017 Astana, а также представляло павильоны Казахстана на международных специализированных выставках EXPO 2015 Milan, EXPO 2016 Antalya, EXPO 2020 Dubai, EXPO 2025 Osaka. Проведенные выставки показали высокий уровень профессионализма и эффективность работы Компании. Так, на последней выставке EXPO 2025 Osaka за шесть месяцев национальной павильон посетило более 1,5 млн человек, а также порядка 400 официальных японских и иностранных делегаций, проведено 14 культурно-деловых мероприятий. Казахстанский павильон занял первое место в главной номинации Theme Development – «Раскрытие темы выставки», среди малых павильонов категории типа «С». На текущий момент планируется участие Казахстана в Международной специализированной выставке EXPO 2027 Belgrade.

Важно отметить, что 01 июля 2025 года вступило в силу постановление Правительства Республики Казахстан от 19 мая 2025 года № 349 «О некоторых вопросах акционерного общества «Национальная компания «QazExpoCongress», согласно которому права владения и пользования государственным пакетом акций акционерного общества «Национальная компания «QazExpoCongress в размере 100 (сто) процентов переданы Министерству цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан. В связи с изменением ведомственности принадлежности Компании появились новые задачи и направления инновационного развития и цифровизации.

В рамках трансформации делового комплекса EXPO в Exponential Cluster Компания планирует внедрить новейшие интеллектуальные системы безопасности. Эти меры будут направлены на создание современного и безопасного пространства, соответствующего международным стандартам устойчивого развития и цифровизации.

Успешная реализация потенциала развития всех объектов культурного наследия, находящихся в управлении Компании, и их 100 %-ная загрузка способствуют увеличению экономической активности региона, развитию бизнес-среды, досуговой зоны столицы и повышению уровня осведомленности населения об устойчивом и инновационном развитии.



РАЗДЕЛ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Обеспечение участия Республики Казахстан во Всемирной выставке EXPO-2025 Osaka

Контентное наполнение

С 13 апреля по 13 октября 2025 года состоялась Всемирная выставка EXPO 2025 Osaka на тему «Designing future society for our lives» - «Создавая общество будущего для нашей жизни» с подтемами «Спасение жизней», «Расширение прав и возможностей» и «Объединение жизней». Местом проведения выставки был определен искусственный остров Юмешима (г. Осака) общей площадью 155 га.

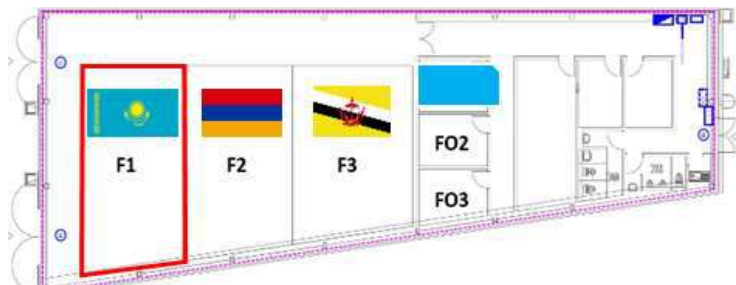
160 стран и 10 международных организаций приняли участие в Выставке. Количество посетителей составило более 29 млн. человек и состоялось порядка 3 тыс. деловых и культурно-развлекательных мероприятий.

В соответствии с поручением Главы государства от 2 марта 2023 года АО «НК «QazExpoCongress» было определено техническим оператором по обеспечению участия страны в выставке EXPO 2025 Osaka. 10 июля 2023 года подписан договор участия страны на Выставке.

Основная идея павильона — раскрытие подтемы «Объединение жизней» через символику шанырака, олицетворяющего единство культур и народов. Концепция включает четыре ключевые зоны: «Connecting the Legacy», «Connecting People», «Connecting Opportunities» и «Connecting Lives».

Философия павильона строится на трех принципах: толерантность, единство и потенциал.

Павильон Казахстана - это место, где каждый посетитель может почувствовать себя частью единого целого, где культурное наследие разных стран соединяется воедино.



Площадь павильона типа «С» - **75 кв.м.:**

- выставочная площадь - **63 кв.м.**
- офисное помещение – **12 кв.м.**



Зона 1 – Connecting the Legacy



Зона 2 – Connecting People



Зона 3 – Connecting Opportunities



Зона 4 – Connecting Lives



Национальный павильон Республики Казахстан – это цифровая вселенная, где новейшие технологии становятся проводником к культуре, истории и будущему страны. Концепция, основанная на символе шанырака, объединяет интерактивные зоны: от 3D-мэппинга, раскрывающего многогранное наследие, до иммерсивного проекционного шоу, где лица посетителей сливаются в единое визуальное полотно. Каждый элемент экспозиции – это диалог с гостем, вовлекающий в исследование потенциала Казахстана в области экологии, туризма, инноваций и устойчивого развития.

Особое внимание уделено демонстрации инвестиционного и экономического потенциала страны: представлены ключевые отрасли, природные ресурсы, туристический и инновационный потенциал, а также достижения в области "зеленой" энергетики и устойчивого развития. Павильон призван стать современной площадкой для диалога, культурного обмена и установления новых партнерств на глобальном уровне.

В павильоне представлено новаторское достижение в области трансплантации органов и лечения изолированных органов – инновационное устройство ALEM (Astana Life Ex-situ Machine). Разработанное ведущими казахстанскими медицинскими исследователями и инженерами, ALEM позволяет сохранять донорские органы более 24 часов, с возможностью проведения необходимых вмешательств и целенаправленного лечения на изолированном органе. Это новшество знаменует собой новую эру в регенеративной медицине, расширяя возможности спасения жизней. Стоит отметить, что, согласно традициям казахского народа и культуры гостеприимства, в день открытия в павильоне были представлены национальные угощения.

Павильона Казахстан. С момента открытия выставки павильон демонстрировал высокую посещаемость и устойчивый интерес гостей выставки.

26 апреля 2025 года, спустя 13 дней с даты открытия выставки, павильон принял своего 100-тысячного посетителя. В мероприятии принял участие Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Казахстан в Японии Ерлан Баударбек-Кожатаев.

В последующем павильон торжественно встретил 500-тысячного и миллионного посетителей.

10 августа 2025 года в рамках празднования Национального дня РК на Выставке, проведен ряд официальных, деловых и культурных мероприятий в г. Осака. Делегацию возглавил Министр торговли и интеграции РК.

Торжества состоялись в знаменательный день, 180-летие со дня рождения великого поэта, мыслителя и общественного деятеля Абая Кунанбаева. В рамках данного дня было проведено 7 мероприятий.

На одной из основной площадки National Day Hall «Ray Garden» проведена официальная церемония поднятия флага РК и исполнение государственного гимна, в которой приняли участие более 400 человек от казахстанской и японской стороны.

Концертная программа официальной церемонии была представлена выступлениями этно-фольклорного ансамбля «Sarmad», дуэта «ART DOMBYRA», оперной певицы Зарины Алтынбаевой и танцевального ансамбля «Бирлик».

Павильон Казахстана принял участие в торжественном параде на территории Выставки.



Обеспечение операционной деятельности павильона

13 апреля 2025 года состоялось официальное открытие

В составе парадной колонны выступили Сергей Цырульников, артисты-батыры театра «Арлан Жете», академический оркестр казахских народных инструментов имени Дины Нурпеисовой, сотрудники и стендисты Национального павильона. Также, в параде участвовал японский блогер-полиглот Юдзи Белеза (4,2 млн. подписчиков).

В параде приняли участие более 50 человек, а его протяженность составила порядка 40 метров.



Также вблизи Павильона Казахстан и на площадке EXPO Hall «Shining Hat» с участием академического оркестра. Количество посетителей вечернего концерта составило порядка 3 тыс. человек.

Вместе с тем, в рамках национального дня страны были подготовлены дополнительные активности акиматами г. Астаны и Улытауской области.

Программа мероприятия столичного акимата объединила зрелищные перформансы, культурные демонстрации и творческие активности, позволяя гостям прочувствовать целостный имидж страны с богатой историей, культурой и современным креативным потенциалом.

В течение дня прошли выступления рекордсмена Гиннеса Сергея Цырульникова, арт-перформанс

а также прямые эфиры популярного блогера Юдзи Белеза.

Экспозиция Улытауской области продемонстрировала историческое и культурное наследие региона, гармонично сочетая современные технологии с элементами живой этнографии, что позволило сформировать у посетителей целостное



в центре

В рамках участия Республики Казахстан в Выставке проведено 14 деловых и культурных мероприятий, из которых 6 организованы Компанией, а 8 — государственными органами и организациями. При этом, Компанией обеспечено полное организационное содействие в их проведении.

- Платформа «АІКА» (резидент Astana Hub) — тематическая неделя «Playing and Learning» (19 июля)
 - Представлены технологии ИИ для поддержки психологического благополучия подростков
 - Количество посетителей выше свыше 100 человек, также проведено тестирование приложения
 - Получено приглашение на конференцию TechCrunch (США).
- АО «НК «Kazakh Tourism» - Роуд-шоу в гг. Осака и Токио (4 сентября)
 - В2В-встречи с туристическими компаниями Осаки при участии Skyway, Kompass, MLtour, Air Astana и Караван Сарай
 - Визит в Казахстан десяти ведущих туроператоров Японии
 - Запуска прямого рейса Токио—Алматы (март 2026).
- НАО «Международный центр зеленых технологий и инвестиционных проектов» (23 сентября)
 - Представлены инициативы Казахстана в области устойчивого развития и зелёных технологий
 - Проведение В2В-встреч с ведущими японскими компаниями
 - Сотрудничество по новым направлениям.



результаты работы по продвижению бренда «DALA», викторины и розыгрыши от Visit Astana,





Международное сотрудничество. Взаимодействие с МБВ

Международное бюро выставок (Bureau International des Expositions, BIE) (далее - МБВ) основано в 1931 г. с целью осуществления контроля за выполнением положений Парижской конвенции 1928 г. о международных (всемирных) выставках EXPO и для решения комплекса вопросов, связанных с их организацией и проведением. Штаб-квартира МБВ находится в Париже. Казахстан является членом МБВ с 1997 года и принимает участие в EXPO с 2005 года. Республика Казахстан принимала участие на международных специализированных выставках EXPO-2008 Сарагоса (Испания), EXPO-2012 Йосу (Корея) и всемирных выставках EXPO-2005 Айчи (Япония), EXPO-2010 Шанхай (Китай), EXPO -2015 Милан (Италия), EXPO-2020 Дубай (ОАЭ), EXPO-2025 Осака (Япония), а также в международной садоводческой выставке EXPO-2016 Анталья.

На постоянной основе осуществляется взаимодействие с Международным бюро выставок.

В рамках участия Республики Казахстан во Всемирной выставке EXPO-2025 Осака, 6 сентября 2025 года павильон Казахстана с официальным визитом посетил Генеральный секретарь МБВ Димитри Керкентзес, который высоко оценил уровень его организации.

Информационное освещение деятельности Павильона РК в EXPO-2025 Osaka

В рамках продвижения деятельности Павильона Казахстана на Выставке проводилась работа по ведению аккаунтов в социальной сети Instagram на трех языках (английский, казахский и русский), где размещено 108 материалов (постов, репостов и др.).

Кроме того, был организован пресс-тур казахстанских СМИ на Национальный День Республики Казахстан, в которых приняли участие такие крупные СМИ, как 24KZ, Хабар, Казахстан, Tengrinews, Zakon.kz, Inbusiness.kz, forbes.kz, а также ведущие печатные издания «Казахстанская правда», «Егемен Қазақстан», «Айқын» и многие другие. Среди зарубежных изданий и СМИ Euronews, Kursiv media Uzbekistan и Japan News.

Проведение национального дня Казахстана, приуроченное 180-летию со дня рождения великого казахского поэта и просветителя Абая Кунанбаева получило широкий общественный резонанс в средствах массовой информации и социальных сетях и было достойно представлено на международной арене.

За весь период Выставки в рамках продвижения Павильона Казахстана велась активная работа с Японской ассоциацией EXPO-2025 и аккредитованными СМИ. На постоянной основе проводились туры по Павильону для аккредитованных СМИ, производилась

тематике продвижения казахстанского павильона, в социальных сетях было опубликовано 14 публикаций с общим охватом в 69,6 тыс. просмотров и 64 сторис с общим охватом более 83,6 тыс. просмотров.

По итогам работы по продвижению Павильона Казахстан, вышло 2007 материалов в СМИ и социальных сетях, из которых 90,77% в позитивной тональности, 8,33% в нейтральной и 0,9% с негативным оттенком. Большинство материалов выходило в социальных сетях и составило 77,94% (1562 публикации) и 443 в СМИ, из них 48 – на телевидении, 221 в информационных агентствах, 86 в интернет-СМИ и 88 в печатных СМИ. 391 материал (88,3%) в СМИ вышел с позитивной тональностью, 50 (11,3%) в нейтральной и 2 (0,5%) с негативным оттенком. При освещении данного мероприятия 325 публикаций вышло в центральных казахстанских СМИ, 93 материала в региональных казахстанских СМИ и 25 материалов в иностранных СМИ. Общий охват составил более 2 млн. человек.

О деятельности павильона и его ключевых экспонатах регулярно публиковались положительные отзывы в японских СМИ, что способствовало росту интереса к Республике Казахстан и её участию в Выставке.

Итоги проведения выставки

12 октября 2025 года были подведены итоги выставки и состоялась церемония вручения наград EXPO Awards, на которой Национальный павильон Казахстана занял первое место в главной номинации Theme Development – «Раскрытие темы выставки», среди малых павильонов категории типа «С». В данной категории расположено более 90 стран. Высокое признание экспозиция страны получила за оригинальное и содержательное раскрытие темы EXPO 2025 Osaka.

За весь период работы Павильон Казахстана посетило порядка 1,5 млн. человек, а также порядка 400 официальных японских и иностранных делегаций. Ежедневно павильон посещали в среднем 9 тыс. человек.

Вместе с тем, полумиллионные посетители павильона были награждены авиабилетами компании «Air Astana» и туристическим туром по городам Великого шелкового пути, а также памятными сувенирами.

Миллионный посетитель получил в подарок авиабилет компании «Air Astana» по направлению Казахстан – Япония, запуск которого запланирован на первую половину 2026 года, проживание в столице Казахстана и памятные сувениры.



фото журналистов освещении мероприятий Павильона.





Обеспечение участия Компании в международных мероприятиях

Компания в 2025 году приняла участие в следующих международных мероприятиях:

1. 6-7 августа 2025 года проведена рабочая встреча с представителями компании Messe Frankfurt Asia Holding Ltd в г.Шанхай, Китай.

В ходе встречи обсуждены перспективы сотрудничества в сфере организации международных выставок и мероприятий, а также вопросы обмена опытом и развития партнерских отношений в выставочно-конгрессной деятельности. Стороны выразили заинтересованность в дальнейшем взаимодействии и реализации совместных проектов.

2. 17–21 ноября 2025 года принято участие в международной выставке IBTM World, г. Барселона, Испания.

Астана впервые была представлена на одной из ведущих мировых выставок в сфере делового туризма, MICE-индустрии и инвестиционного сотрудничества.

В рамках выставки проведены ряд встреч с участниками выставки, прорабатывается вопрос возможного сотрудничества с ICCA (Международная ассоциация конгрессов и конференций).

3. 6–7 декабря 2025 года принято участие в Doha Forum 2025, г. Доха (Государство Катар).

В рамках форума состоялась специальная сессия Astana International Forum (AIF) на тему «Средние державы – строители мостов: переосмысление глобального сотрудничества», посвященная роли средних держав в современной системе международных отношений. Участие в форуме способствовало продвижению международной повестки Казахстана и обмену опытом проведения крупных международных мероприятий.

4. 11-13 декабря 2025 года состоялся рабочий визит Премьер-министра Республики Казахстан О.Бектенова в павильон Республики Казахстан на территории ВДНХ.

Деловые мероприятия

За 2025 год Компанией были организованы и проведены международные встречи и переговоры с участием представителей иностранных государств.

В их числе встречи Министра торговли и интеграции РК Армана Шахкалиева с президентом Итальянско-Казахстанской торговой ассоциации Марко Беретта, с делегацией из Китайской Народной Республики, в ходе которых обсуждены вопросы расширения торгово-экономического сотрудничества.

29 октября 2025 года была организована встреча Премьер-Министра Республики Казахстан Олжаса Бектенова с делегацией из США, в ходе которой обсуждены вопросы торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества.

Кроме того, были организованы посещения Премьер-Министра Республики Армения Н.Пашиняна и Президента Республики Туркменистан С.Бердымухамедова в центр Международного центра искусственного интеллекта «Alem.ai».

Международный форум Астана

В период с 29 по 30 мая 2025 года Компания выступила оператором и организатором Международного форума «Астана» под девизом «Объединяя умы, формируя будущее».

Форум проходил на площадках Конгресс-центра и отеля «Hilton Astana» с участием Глав государств, руководителей международных организаций, правительственных делегаций и экспертного сообщества из 92 стран.

В пленарном заседании приняли участие 1 450 человек. Общее количество посетителей Форума

составило около 7 000 человек, включая порядка 2 000 иностранных участников. В рамках Форума участвовало 37 спонсоров.

Проведение Форума способствовало укреплению международного диалога и продвижению позиций Республики Казахстан на международной арене.



стран, так же представители государственных органов и международных организаций.



культурному сотрудничеству между Республикой Казахстан и Исламской Республикой Иран (12 июня 2025 г);

2. 7-е заседание Казахстанско-катарского совместного комитета на высоком уровне (4 июля 2025 г);

3. 4-ое заседание Казахстанско-сербской межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству (7-8 августа 2025);

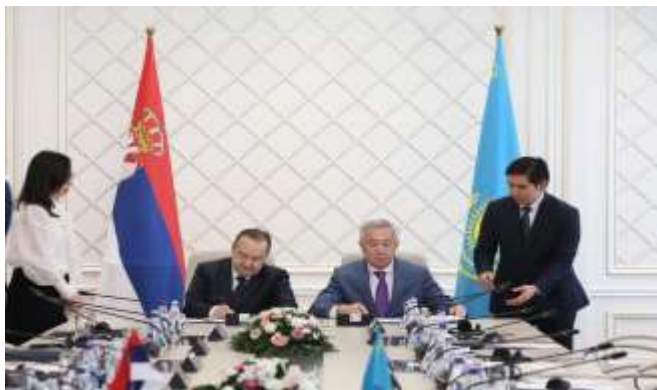
4. 26-е заседание Межправительственной комиссии по сотрудничеству между Республикой Казахстан и Российской Федерацией (7-8 ноября 2025 г);

5. 13-е заседание Межправительственной комиссии по сотрудничеству между Республикой Казахстан и Кыргызской Республики (12 ноября 2025 г);



6. 10-е заседание межправительственной комиссии по совместному торгово - экономическому сотрудничеству Казахстан - ОАЭ (25 ноября 2025 г.

В ходе заседаний межправительственных комиссий рассмотрены вопросы торговли, инвестиций, промышленной кооперации, транспорта, энергетики, цифровизации и инфраструктуры. По итогам заседаний подписаны протоколы и согласованы дальнейшие меры по расширению двустороннего и многостороннего сотрудничества.



21 октября Первый заместитель Председателя Правления Компании Д. Еркимбаев в ходе рабочего визита в Китай ознакомился с производственными мощностями и разработками международной компании Hikvision Technology Co., Ltd. в городе Ханчжоу.

В рамках стратегического сотрудничества в сфере цифровизации и внедрения интеллектуальных систем безопасности, между руководством двух компаний подписан меморандум о сотрудничестве, по итогам которого была запланирована интеграция технологий искусственного интеллекта в инфраструктуру делового комплекса ЕХРО, включая запуск пилотного проекта по внедрению интеллектуальных решений Hikvision.



«Торгово-выставочный центр «Казахстан» на ВДНХ в городе Москва

Павильон "Казахстан" на ВДНХ открылся в конце 2021. Целью деятельности Торгово-выставочного центра «Казахстан» в г. Москва является демонстрация новейших научно-технических достижений, перспектив развития, а также ознакомление посетителей Павильона с историей, традициями, культурой и бытом казахского народа.

Посещаемость и популярность:

Павильон стабильно входит в ТОП-10 самых посещаемых павильонов на ВДНХ:

- в 2022 году Павильон посетили более 837 тыс. человек;
- в 2023 году — 1 250 331 человек;
- в 2024 году — 1 080 151 человек;
- в 2025 году — 1 168 967 человек.

Ключевые достижения:

Лучший объект реставрации города Москвы

«Золотой знак ВДНХ» за вклад в реставрацию и активную интеграцию проводимых мероприятий

Победитель в номинации «Реставрация и приспособление объекта культурного наследия для современного использования»

ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ – 1 210 м²

Выставочная площадь Павильона включает две функциональные зоны: атриум и галерея исторической части здания.

Компанией в 2023 году проведено обновление 30 тематических стендов и дополнительно произведен перенос 3 экспонатов из Национального павильона Республики Казахстан в г. Дубай в Павильон в г. Москва.

Среди ключевых мероприятий в 2025 году:

- празднование «Наурыз мейрамы»;
- симфонический концерт «Времена года» от IMPERIALIS ORCHESTRA;
- концерт с привлечением казахской диаспоры и студентов, посвященный Дню Победы;
- фотовыставка «Иртыш индустриальный» совместно с «Музеем Природы и Человека» Ханты-Мансийского автономного округа-Югры;
- Национальный конкурс красоты «МИССИС АЗИЯ РОССИИ»;
- концерт «Дударай» казахстанского певца Ержана Нургалиева;
- уроки игры на домбре;
- уроки по обучению казахского языка;
- театрализованный модный показ в рамках Московской недели моды;
- джазовый оркестр карагандинского концертного объединения им. Кали Байжанова, посвященный Дню Республики Казахстан;
- концерт, посвященный «100-летию со дня рождения Героя Советского Союза Алии Молдагуловой» совместно с Посольством РК в РФ;
- концерт «Jas tolqyn» в рамках международного конкурса детского и юношеского творчества «КТК-талантливым детям - 2025»;
- новогодняя елка для детей;
- торговые выставки-ярмарки.





На 2026 год предстоящие задачи:
продолжение реализации мероприятий по привлечению туристов и популяризации культурного наследия Казахстана;
проведение фестивалей, мастер-классов, уроков казахского языка;

коммерциализация арендопригодных площадей;
организация показов казахстанских художественных и документальных фильмов совместно с Посольством РК и Министерством культуры и информации РК;

проведение выставок художников Казахстана;
привлечение казахстанских дизайнеров и модельеров в целях популяризации казахской национальной культуры и продвижения современного этнокультурного наследия.

Конгресс- центр

Конгресс-Центр располагает широкими возможностями для проведения международных форумов, конференций, официальных мероприятий, а также спортивных и культурных событий. Общая площадь составляет 42 542,9 кв. м, Объект имеет 3 этажа, а также подземный авто паркинг, который рассчитан на 179 м/мест.

- Основной зал, общей площадью 3 000 кв. м. оборудован телескопическими сидениями, которые позволяют менять пространство и перемещать декорации.

Общая вместимость основного зала: 2 102 места.

- Универсальные конференц-залы для проведения панельных сессий, круглых столов, презентаций, конференций и семинаров гибко трансформируются с помощью мобильных перегородок, которые позволяют рационально разделить площади залов на 1/2 и 1/4.

8 конференц-залов площадью от 170 кв.м до 688 кв. м. Общая вместимость каждого зала от 100 до 600 человек.

- VIP-зал «ASPAN» с панорамными окнами для проведения официальных приемов.

Общая площадь: 780 кв. м.

Вместимость: 300 человек.

- VIP зал «SHANYRAQ» - современное многофункциональное пространство для проведения официальных приемов, деловых встреч и мероприятий высокого уровня. Зал отличается продуманной архитектурной концепцией и изысканным интерьером, сочетающим элементы национального колорита и современного дизайна.

Общая площадь: 480 кв. м.

Вместимость: 80 человек.

- Зал «ALATAU» для проведения официальных переговоров и деловых встреч.

Общая площадь: 216,6 кв. м.

Вместимость: 20 человек.

- Форум молодежи «Жаңа адамдар»;
- «Национально-культурный комплекс Этноаул» с участием Генерального секретаря ЦК Компартии Вьетнама То Лам;

- «Национально-культурный комплекс Этноаул», с участием Наследного принца Абу-Даби шейх Халед бен Мухаммед бен Заид Аль Нахаян;

- «Международный форум Астана 2025»;
- «Диалог платформы сельских акимов»;
- премия «Алтын сапа»;
- бизнес-форум «Казахстан-Иран 2025».

Другие крупные мероприятия: «Финансовые триггеры 21 века, форум АФМ онлайн», «Генеральная Ассамблея Азиатского Паралимпийского комитета», Всемирный библиотечный и информационный конгресс «IFLA WLIC», «Bi Ecosystem», TengriPowerShow, Международная ярмарка современного искусства «Astana Art Fair», подведение итогов «Года рабочих профессий», награждение победителей республиканского конкурса «Еңбек жолы» и др.

А также проведены концерты с участием отечественных и зарубежных исполнителей, таких как: Dequine, MOT, Mdee, артист Ернар Амандык, Баста, Лазарев, концерт артиста Нурболата Абдулина, артист Zoloto, группа Bravo и другие.

Международный выставочный центр «EXPO»

Международный выставочный центр (далее – МВЦ) – это многофункциональная бизнес-арена для проведения крупных международных и национальных выставок, конгрессных мероприятий и других масштабных событий. Общая площадь составляет 22 589,1 кв. м.

Выставочный павильон оснащен современными средствами связи, инженерными сетями и удобными подъездными путями. Технические данные павильона позволяют застройщикам устанавливать, как стандартные, так и эксклюзивные выставочные стенды.

Выставочный зал составляет 11 844,8 кв. м и его уникальность состоит в том, что он построен без единой колонны, что позволяет проводить мероприятия любой сложности на самом высоком уровне.

В соответствии с календарем проведения мероприятий в 2025 году в МВЦ проведено порядка 100 мероприятий. Количество посетителей 270 000 тыс. человек

С участием Главы Государства Республики Казахстан проведены 3 мероприятия:



С участием Главы Государства Республики Казахстан проведены 7 мероприятий:





- «Адал адам - Адал еңбек - Адал табыс» (Фестиваль «Город рабочих профессии»);
- «Наурыз мейрамы 2025»;
- «Совет по развитию ИИ» в рамках «Международного технологического форума в Центральной Евразии «Digital Bridge 2025».

С участием Премьер-министра Республики Казахстан проведены 3 мероприятия:

- «Международная выставка обрабатывающей промышленности «Өңдеу Expo» и «Встреча с производителями сельскохозяйственной продукции»;
- «Международный технологический форум в Центральной Евразии «Digital Bridge 2025».

Другие крупные мероприятия: 20-я Международная специализированная сельскохозяйственная выставка «AgriTek/FarmTek Astana 2025», Международная выставка и конференция по безопасности «Kazakhstan Security Systems», Международная выставка «Flora Expo Astana», Выставка «Automekanika Astana 2025», Международная выставка собак «Astana Winner-2025» и монопородная выставка «Kazakh Tazy», VIII выставка отечественных производителей «ULTTYQ ÓNIM», мероприятие «ЭТНОАУЛ», «KIOSH 2025»- казахстанская международная конференция по охране труда и промышленной безопасности, Международная выставка «Jiangsu (Astana) Important & Export Commodities Exhibition» и выставка коммерческого транспорта, дорожно-строительной техники и автобусов «Komtrans + BUSexpo Astana 2025», выставка по сельскому хозяйству «KazAgro/KazFarm 2025», международная выставка медицинского туризма «United Medical Expo», XXI Международная выставка «KAZTRAFFIC-2025», Республиканский чемпионат профессионального мастерства «WorldSkills Kazakhstan 2025» и др.

Культурные мероприятия

С 26 по 27 июля 2025 года Компанией впервые организована и проведена спартакиада «EXPO SPORT WEEK», являющаяся собственным корпоративным мероприятием Компании. В спортивных мероприятиях приняли участие 370 человек из 23 компаний, осуществляющих деятельность на территории EXPO. Целью проведения спартакиады являлось продвижение здорового образа жизни, развитие корпоративной культуры и укрепление партнерских связей внутри делового сообщества EXPO. В течение двух дней участники соревновались в шести дисциплинах: футбол, волейбол, бильярд, настольный теннис, шахматы и киберспорт (Dota 2, Counter-Strike 2).

Помимо этого, в 2025 году на летней сцене и территории делового центра EXPO были проведены культурные и социально значимые мероприятия. В числе таких мероприятий - общественное социальное

формирование открытого диалога между представителями сообщества глухих людей, их семьями, общественными и культурными организациями. В рамках фестиваля были организованы творческие выступления, демонстрации жестового языка, арт-пространства, инклюзивные инициативы, а также обсуждения и обмен опытом.



Абдрахманова «ASIK», фестиваль этно музыки «Uly Dala», детский фестиваль «Bala Fest», рок фестиваль, выступления инклюзивных талантливых детей, фестиваль авторской песни, концерт «Мелодии столицы».

Собственные мероприятия:

В период с 1 по 3 августа 2025 года Компанией была организована столичная выставка-ярмарка детских товаров «Kids EXPO. Балалар әлемі». Ярмарка была направлена на содействие подготовке детей к новому учебному году и стала значимым событием для жителей и гостей столицы.

В рамках Ярмарки более 50 предпринимателей представили школьную форму, канцелярские товары, книги, учебники, детскую одежду, игрушки, товары для малышей, изделия для творчества, а также образовательные курсы. Для посетителей была организована культурно-развлекательная программа с участием аниматоров и творческих коллективов, проведены показы мультфильмов и fashion kids-показы.



мероприятие «Otbasy Fest», автограф сессия членов

ХК «Барыс», благотворительный забег «Жүрегімің жеңімпазы», фестиваль для глухих и слабослышащих людей «Мир на кончиках пальцев».





в ходе которых были продемонстрированы коллекции детской, школьной и спортивной одежды.

Кроме того, в рамках ярмарки проведена благотворительная акция «На пути к знаниям», в ходе которой предпринимателями были подготовлены и переданы 10 рюкзаков с канцелярскими принадлежностями для детей из малоимущих и многодетных семей.

В зимний период была проведена новогодняя ярмарка «Жана Жыл Fest», которая проходила с 19 по 21 декабря в Международном выставочном центре EXPO. В рамках ярмарки были представлены изделия ручной работы ремесленников города Астаны и регионов Республики Казахстан, организованы торговые ряды, детские утренники, мастер-классы, интерактивные программы, фотозоны и развлекательные активности.

Помимо этого, Общество ежегодно организует досуговый комплекс с роллердромом в летний период, который в зимний период трансформируется в ледовый каток.



Деятельности и мероприятий Компании

За отчетный период была проведена активная работа по информационному сопровождению деятельности, мероприятий и объектов Компании. По итогам в СМИ и интернет-сообществах вышло 633 материала.

В рамках маркетингового продвижения деятельности, мероприятий и объектов Компании, а также территории делового центра EXPO обеспечивалась ежедневная публикация постов на официальных аккаунтах компании в социальных сетях Facebook, Instagram, Telegram и Twitter. За отчетный период опубликовано 602 поста. На официальном сайте Компании размещен 51 материал.

Итого за отчетный период было размещено 1 286 материалов.

Сдача в аренду офисной и торговой недвижимости

Одной из ключевых целей Компании является реализация стратегического намерения по увеличению финансовых результатов, выраженных в конкретных количественных показателях. В частности, это включает рост выручки от проведения КВМ, сдачи коммерческой недвижимости в аренду, а также коммерциализацию сервисных услуг.

По итогам отчетного 2025 года выручка от сдачи в аренду площадей под КВМ, офисной и торговой недвижимости составила 14 070 млн. тенге при плановом показателе 13 103 млн. тенге, заполняемость объектов достигла 100%.

Для сравнения, в 2024 году доход составил 11 918 млн тенге при плане 10 667 млн тенге, что отражает положительную динамику роста финансовых показателей.

В 2025 году на территории комплекса EXPO размещены семь якорных арендаторов, формирующих IT, образовательный и финансовый кластер: Международный

финансовый центр «Астана» (МФЦА), Автономный кластерный фонд «Астана Хаб», Агентство по финансовому мониторингу РК (АФМ РК), Министерство цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК (МЦРИАП), IT University, РГП «Центр поддержки цифрового правительства» (ЦПЦП), а также ГУ «Агентство по стратегическому планированию и реформам РК» (АСПИР РК).

В 2025 году арендная ставка для офисной недвижимости сохранилась на уровне 9000 тенге за 1 м² арендопригодной и 4500 тенге за 1 м² вспомогательной площади.

Справочно: с 2026 года утверждены арендные ставки в размере 12 000 тенге за 1 м² арендопригодной площади и 6 000 тенге за 1 м² для офисных помещений, что позволит обеспечить рост доходов порядка на 380 млн тенге.

MICE- мероприятия

В соответствии с Планом развития планируемое количество MICE-мероприятий на 2025 год составило 382 единицы.

Фактически на территории комплекса «EXPO» (гостиница «Hilton», МВЦ «EXPO» и КЦ) проведено 446 мероприятий.

В Международном выставочном центре «EXPO» в 2025 году проведены крупные международные и отраслевые мероприятия, включая форум «Город рабочих профессий», форум «Digital Bridge», а также выставки, как «Automechanika Astana 2025», «KazArgo», «WorldSkills Kazakhstan 2025», «Kazakhstan Security Systems», «Flora Expo Astana», «Өңдеу Expo», «Kazakhstan Machinery Fair», «Astana Winner 2025», «KIOSH 2025», «AstanaBuild 2025», «InterFood Astana 2025», «Expo Goods Central Asia 2025», «GlobalMedKz», «KazTraffic», «KazFarm», «Expo Mebel Astana», «AstanaWoodExpo», «Housekeeping Astana», «CleanExpo Astana», «HoReCa», «Home Textile Astana» и другие мероприятия.

В Конгресс-центре в 2025 году был организован ряд значимых деловых и отраслевых мероприятий, включая Международный форум «Астана» (МФА), масштабное этнокультурное мероприятие «Этноаул», Форум молодежи с участием Главы государства, конференция IFLA WLIC, Международная выставка искусств, чемпионат Республики Казахстан по спортивному программированию и другие мероприятия.

Также был проведен ряд концертных и деловых событий. В частности, состоялись выступления таких исполнителей, как Баста, Say Mo, Нурболат Абдуллин, Сергей Лазарев, BAKR, Ильхан, M'Dee, Мот, Ернар Амандык, Zoloto, группа «Браво», а также Navai и другие.

В Гостинице Hilton - Международный форум «Астана», Think Tank Forum 2025, встреча топ-менеджеров «BI Group Top-300», Allur, съезд международной компании в области сбалансированного питания Herbalife, соревнования по спортивным танцам «S-Dance», конференция компании KPMG, конференция кардиохирургов, съезд «Next Women», Парламентская Ассамблея Тюркоязычных Стран (TURKPA), профессиональная киберспортивная лига PGL, мероприятия BI University и другие мероприятия.

Закупочная деятельность

Годовой план закупок товаров, работ и услуг на 2025 год был утвержден решением Правления АО «НК «QazExpoCongress» от 15 ноября 2024 года, протокол №41-24, в соответствии с которым было предусмотрено 66 позиций на сумму 6,796 млрд. тенге.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, с учетом внесенных изменений и дополнений, Планом закупок предусмотрено 279 позиций на сумму 8,242 млрд. тенге, из которых:

- товары 158 закупка на сумму 0,348 млрд. тенге;
- работы 28 закупка на сумму 1,036 млрд. тенге;
- услуги 93 закупки на сумму 6,858 млрд. тенге.

За 2025 год по 279 позициям проведены закупки, из них:

- способом тендера 44 закупки;
- способом запроса ценовых предложений 192 закупки;
- способом из одного источника путем прямого заключения договоров 43 закупки.

Исключено из Плана закупок 6 позиций.

Всего по итогам закупок было заключено 180 договоров, из них:

- способом тендера 30 договоров;
- способом запроса ценовых предложений 85 договоров;
- способом из одного источника 28 договоров;
- способом из одного источника путем прямого заключения договора 37 договоров.

Долгосрочным планом закупок товаров, работ и услуг АО «НК «QazExpoCongress» на 2023-2028 годы, в соответствии с внесенными изменениями и дополнениями, предусмотрено 7 позиций на сумму 2,277 млрд. тенге.

Использование средств республиканского бюджета

На 2025 год из республиканского бюджета средства на содержание и эксплуатацию объектов выставочного комплекса EXPO не предусмотрены.

В целях участия Республики Казахстан в Всемирной выставке EXPO 2025 (г.Осака, Япония) в 2024 году в соответствии с Законом Республики Казахстан

«О республиканском бюджете на 2024-2026 годы» и постановлением Правительства Республики Казахстан от 22 августа 2024 года №684 «О выделении средств из резерва

Правительства Республики Казахстан» АО «НК «QazExpoCongress» выделены бюджетные средства в сумме 1 549 874 тыс. тенге, которые были направлены на аренду помещений Павильона Казахстана Типа "С", на содержание и эксплуатацию Павильона, банковские услуги, а также на проведение мероприятий в рамках выставки.

Республика Казахстан с 13 апреля по 13 октября 2025 года приняла участие во Всемирной выставке EXPO 2025 Осака (далее – Выставка) на тему «Создавая общество будущего для нашей жизни» с подтемами: «Спасение жизней», «Расширение прав и возможностей» и «Объединение жизней».

За весь период работы Павильон Казахстана посетили порядка 1,5 млн. человек, а также порядка 400 официальных японских и иностранных делегаций. Ежедневно павильон посещали в среднем 9 тыс. человек.

В рамках участия Республики Казахстан в Выставке проведено 14 деловых и культурных мероприятий, из которых 6 организованы Компанией, а 8 — государственными органами и организациями. При этом, Компанией обеспечено полное организационное содействие в их проведении.

12 октября 2025 года были подведены итоги выставки и состоялась церемония вручения наград EXPO Awards, на которой Павильон Казахстана занял первое место в главной номинации Theme Development – «Раскрытие темы выставки», среди малых павильонов категории типа «С». В данной категории расположено более 90 стран. Высокое признание экспозиция страны получила за оригинальное и содержательное раскрытие темы EXPO 2025 Osaka.

Начиная с 2023 года Компания за счет собственных средств несет расходы по содержанию и эксплуатации объектов EXPO.

Кроме того, в 2025 году для организации и проведения «Международного форума Астана» были направлены спонсорские средства, привлеченные через корпоративный фонд «QazExpoCongress».



РАЗДЕЛ 4.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД

**13 апреля-
13 октября**

участие Республики
Казахстан во Всемирной
выставке EXPO-2025 Osaka

29-30 мая

прошел Международный форум
Астана (AIF). Техническим
оператором мероприятия
назначено АО «НК
«QazExpoCongress»

26-27 июля

проведена первая
спартакиада EXPO
SPORT WEEK 2025

1-3 августа

в МВЦ была
организована выставка-
ярмарка детских товаров
«Kids EXPO. Балалар
элемі»

21 октября

Компания подписала
меморандум о
сотрудничестве с
китайской компанией
Hikvision Technology Co.,
Ltd.

15-16 октября

проведен Think Tank
Forum под эгидой AIF

12 октября

состоялась церемония вручения
наград EXPO Awards, где
Национальный павильон РК
занял 1 место в главной
номинации Theme Development
– «Раскрытие темы выставки»,
среди малых павильонов
категории типа «С»

11-12 сентября

принято участие в
Международной
туристической выставке и
конференции «MICE Meeting
Point 2025»,
г. Пекин (КНР)

17-21 ноября

принято участие в
международной выставке
IBTM World,
г. Барселона (Испания)

6-7 декабря

принято участие в Doha
Forum 2025, г. Доха
(Государство Катар)

19-21 декабря

в МВЦ была организована
новогодняя ярмарка «Жаңа
жыл Fest

6 Межправительственных комиссий

по торгово-экономическому сотрудничеству, научно-техническому
и культурному сотрудничеству:

- 20-е заседание между Республикой Казахстан и Исламской Республикой Иран (12 июня 2025 г.);
- 7-е заседание Казахстанско-катарского совместного комитета на высоком уровне (4 июля 2025 г.);
- 4-ое заседание Казахстанско-сербской Межправительственной комиссии (7-8 августа 2025 г.);
- 26-е заседание Межправительственной комиссии по сотрудничеству между Республикой Казахстан и Российской Федерацией (7-8 ноября 2025 г.);
- 13-е заседание Межправительственной комиссии по сотрудничеству между Республикой Казахстан и Кыргызской Республики (12 ноября 2025 г.);
- 10-е заседание межправительственной комиссии по совместному торгово - экономическому сотрудничеству Казахстан - ОАЭ (25 ноября 2025 г.).



Раздел 5.

СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

Уставный капитал Компании сформирован в размере 42 440 069 000 (сорок два миллиарда четыреста сорок миллионов шестьдесят девять тысяч) тенге.

Количество и номинальная стоимость объявленных акций составляет 20 086 550 (двадцать миллионов восемьдесят шесть тысяч пятьсот пятьдесят) обыкновенных акций. Номинальная стоимость одной выпущенной акции (доля участия) составляет одна тысяча тенге.

Описание прав, предоставленных акциями: простые акции предоставляют акционеру право на участие в общем собрании акционеров с правом голоса при решении всех вопросов, выносимых на голосование, право на получение дивидендов при наличии у Компании чистого дохода, а также части имущества Компании при его ликвидации в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан

Количество принадлежащих простым акциям (долей участия) Единственному акционеру: 5 287 338 (пять миллионов двести восемьдесят семь тысяч триста тридцать восемь) простых акций.

Доля принадлежащих простым акциям (долей участия) Единственному акционеру:
100% процентов.

Выпуск разделен на 5 287 338 (пять миллионов двести восемьдесят семь тысяч триста тридцать восемь) простых акций, которым присвоен Международный идентификационный номер (ISIN) KZ1C00012533. Акции размещены и полностью оплачены.

Порядок распоряжения правами собственности:
в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и устава Компании.

Свидетельство о государственной регистрации акций объявленных акций от 18 февраля 2020 года № 101000067488353.

Единственный акционер:

Министерство искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан.

РАЗДЕЛ 6.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ПЛАНЫ НА 2026 ГОД

На 2026 год перед Компанией стоят следующие задачи:

- обеспечение проведения Регионального экологического саммита;
- обеспечение проведения Евразийского экономического форума в рамках председательства Республики Казахстан в органах ЕАЭС;
- обеспечение проведения Astana Think Tank Forum 2026;
- обеспечение участия Республики Казахстан в Международной специализированной выставке EXPO 2027 Belgrade;
- организация и проведение межправительственных комиссий;
- формирование и развитие Exponential Cluster;
- проведение мероприятий по привлечению туристов и популяризации культурного наследия Казахстана в

выставочного центра EXPO;

- получение выручки от сдачи в аренду офисной и торговой недвижимости;
- проведение работы по PR и маркетинговому продвижению деятельности компании и мероприятий на территории делового комплекса EXPO;
- реализация стратегии по повышению эффективности обеспечения безопасности будет продолжена с учетом требований управления безопасностью на основе риск-ориентированного подхода, внедрения передовых технологий по охране труда и здоровья, окружающей среды.

Торгово-выставочном центре «Казахстан» на ВДНХ в г. Москва;

- проведение конгрессно-выставочных мероприятий на площадках Конгресс-центра и Международного

РАЗДЕЛ 7.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Функционирующая в Компании система управления рисками представляет собой комплекс взаимосвязанных элементов, организованных в единый процесс. В его реализацию вовлечены Совет директоров, Правление, руководители всех уровней и рядовые сотрудники. Каждый участник в рамках своей компетенции задействован в идентификации потенциальных событий, способных оказать влияние на деятельность Компании, и управлении ими в пределах риск-аппетита, установленного акционером.

Ключевая цель риск-менеджмента заключается в обеспечении стабильности и непрерывности операционной деятельности. Это достигается путем планомерного ограничения воздействия негативных факторов — как внутренних, так и внешних, которые являются первопричинами реализации рисков. Будучи критически важным аспектом эффективного управления, система рисков глубоко интегрирована в общую модель корпоративного управления Компании.

Система, внедренная в 2014 году, сегодня функционирует, как непрерывный циклический процесс. Она охватывает все этапы управленческого цикла: от первичной идентификации и оценки рисков до выработки мер реагирования, контроля их эффективности и последующего мониторинга. Такой подход позволяет не только минимизировать возможные финансовые потери, но и обеспечивает уверенность в строгом соблюдении законодательных актов Республики Казахстан и внутренних политик Компании.

В 2025 году развитие системы вышло на новый этап: была успешно разработана методология количественной оценки рисков.

Данное нововведение направлено на переход от качественного описания угроз к их точному математическому измерению.

Практическое внедрение этого инструмента в повседневные бизнес-процессы запланировано на 2026 год, что позволит значительно повысить точность прогнозного анализа.

В течение 2025 года в рамках совершенствования системы была проведена работа по разработке методологии количественной оценки рисков. Данный аналитический инструмент позволит Компании перейти к более точным математическим моделям прогнозирования ущерба. Практическое внедрение и полноценное использование количественной оценки в процессах принятия решений запланировано на 2026 год

Методологическая база системы управления рисками опирается на ряд основополагающих нормативных документов, в которые при необходимости вносятся соответствующие корректировки:

1. Политика управления рисками;
2. Методика выявления и оценки рисков;
3. Инструкция по составлению и использованию матрицы рисков и контролей;
4. Методика расчета ключевых рисков показателей.

Для поддержания актуальности системы в течение 2025 года была проведена плановая работа по актуализации следующей документации:

- Параметры риск-аппетита и уровни толерантности по ключевым рискам;
- Реестр рисков и Карта рисков;
- Классификатор бизнес-процессов Компании;

- План мероприятий по управлению ключевыми рисками;
- Дорожная карта развития системы управления рисками и внутреннего контроля.

В управлении рисками задействованы все ключевые звенья Компании: от стратегического уровня Совет директоров, Служба внутреннего аудита до исполнительного (Правление и структурные подразделения – собственники рисков). Особая роль отведена риск-координаторам – сотрудников подразделений, которые обеспечивают мониторинг рисков «на местах», готовят отчетность и взаимодействуют с сектором управления рисками.

В рамках укрепления риск-культуры в 2025 году традиционно были проведены обучающие семинары для риск-координаторов. Кроме того, сохранена практика ежеквартальных инструктажей по системе управления рисками для всех вновь принятых работников Компании.

В отчетном периоде Компания учитывала широкий спектр факторов, распределенных по шести категориям: стратегические, финансовые, правовые, операционные, социальные и экологические. Мониторинг реализации антирисковых мероприятий и ведение базы реализованных рисков осуществлялись на ежеквартальной основе.

Анализ ключевых рисков 2025 года:

Ключевыми рисками признаются события из «красной зоны» Карты рисков, обладающие высокой вероятностью реализации или критическим уровнем влияния на деятельность Компании. Все вопросы по ним проходят обязательное согласование Правлением и утверждение Советом директоров.

В 2025 году работа велась по следующим приоритетным рискам:

1. Риск недостижения доходов от аренды недвижимости (офисной и коммерческой):

- регулярный мониторинг рынка и корректировка арендных ставок;
- контроль качества эксплуатации зданий, включая инженерные системы и ИТ-инфраструктуру;
- проведение проверок по безопасности (антитеррористической и пожарной) для персонала и арендаторов.

2. Риск невыполнения плана по выручке от выставочных мероприятий (КВМ):

- активное взаимодействие с госсектором и нацкомпаниями для привлечения новых арендаторов;

- сотрудничество с международными агентствами для загрузки площадок Конгресс-центра и МВЦ «EXPO»;
- своевременная актуализация финансовых прогнозов по доходам от мероприятий.

3. Риск срыва сроков по проекту «ЭКСПО-2025 Осака»:

- постоянная связь с Оргкомитетом выставки в Японии;
- контроль работы подрядчиков по обустройству и управлению национальным павильоном Казахстана.

Благодаря системному подходу и своевременному выполнению всех запланированных мероприятий, в 2025 году Компании удалось полностью избежать реализации рисков. По итогам отчетного периода реализовавшихся рисков не зафиксировано, что подтверждает надежность текущей модели управления, система управления рисками продемонстрировала высокую эффективность в обеспечении непрерывности бизнес-процессов.

Информационная политика

Информационная политика Компании разработана в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом, Кодексом корпоративного управления и иными внутренними документами Компании.

Информационная политика устанавливает цели, основные принципы и правила раскрытия информации о деятельности Компании, определяет перечень общедоступной информации и информации, составляющей коммерческую, служебную или иную охраняемую законом тайну, а также регламентирует порядок, формы, способы и сроки раскрытия данной информации.

Раздел 8.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В Компании действует Кодекс корпоративного управления (далее – Кодекс), разработанный в целях обеспечения соответствия корпоративного управления Компании соответствующим стандартам Организации экономического сотрудничества и развития.

Кодекс является сводом правил и рекомендаций, которым Компания следует в процессе своей деятельности для обеспечения эффективности, транспарентности, подотчетности, высокого уровня деловой этики в отношениях внутри Компании и с другими заинтересованными сторонами.

Целями Кодекса корпоративного управления являются:

- совершенствование корпоративного управления Компании;
- обеспечение прозрачности управления;
- подтверждение приверженности Компании

следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

Основополагающими принципами Кодекса корпоративного управления являются:

- принцип разграничения полномочий;
- принцип защиты прав и интересов Единственного акционера;
- принцип эффективного управления Компанией Советом директоров и Правлением;
- принцип защиты прав и интересов Единственного акционера;
- принцип эффективного управления Компанией Советом директоров и Правлением;
- принцип устойчивого развития;
- принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит;

-принципы прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Компании;
-принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов.

Следование изложенным принципам корпоративного управления, содействует созданию эффективного подхода для проведения объективного анализа деятельности Компании и получения рекомендаций от аналитиков, финансовых консультантов и рейтинговых агентств.

В Компании на ежегодной основе формируется отчет о соблюдении/несоблюдении его принципов и положений.. Для соблюдения принципов корпоративного управления выполнены все необходимые мероприятия, соблюдены принципы и положения Кодекса корпоративного управления. *Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления Компании за 2025 год утвержден решением Совета директоров.*

Компания рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Компании, обеспечения прозрачности и подотчетности, укрепление его репутации и снижения затрат на привлечение им капитала. Система корпоративного управления предусматривает разграничение полномочий и ответственности между органами, должностными лицами и работниками Компании.

Корпоративное управление Компании строится на

справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализме и компетентности. Структура корпоративного управления базируется на уважении прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Компании лиц и способствует успешной деятельности Компании, в том числе росту его ценности, поддержке финансовой стабильности и прибыльности.

Надлежащая система корпоративного управления – ключевой фактор, определяющий место Компании в современной экономике и обществе в целом. В основе корпоративного управления лежит принцип верховенства закона.

В соответствии с Уставом органами Компании являются:

- 1) высший орган – Единственный акционер;
- 2) орган управления – Совет директоров Компании;
- 3) коллегиальный исполнительный орган – Правление Компании;
- 4) орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании – Служба внутреннего аудита.

Деятельность всех органов регулируется законодательством Республики Казахстан, Кодексом корпоративного управления, Уставом и внутренними документами.

Структура корпоративного управления



Диагностика корпоративного управления

В соответствии с пунктом 3 статьи 182 Закона Республики Казахстан «О государственном имуществе», пунктами 4 и 13 главы 2 Правил оценки корпоративного управления в контролируемых государством акционерных обществах, утвержденных приказом Министра экономического развития и торговли Республики Казахстан от 6 июня 2011 года № 157, а также согласно пункту 3 Кодекса корпоративного управления АО «НК «QazExpoCongress», не менее одного раза в три года проводится независимая оценка корпоративного управления с вынесением на рассмотрение совета директоров результатов оценки.

В этой связи, в 2025 году компанией ТОО «ПРАЙСУОТЕРХАУСКУПЕРС ТАКС ЭНД ЭДВАЙЗОРИ» была проведена оценка корпоративного управления Компании за 2022–2024 годы и сформированы результаты по итогам проведенной оценки.

В соответствии с результатами оценки система корпоративного управления Компании соответствует большинству рекомендаций ведущих практик. Общий рейтинг корпоративного управления составил 85%.

Рейтинги по отдельным компонентам следующие: структура – 87%; процессы – 86%; прозрачность – 82%.

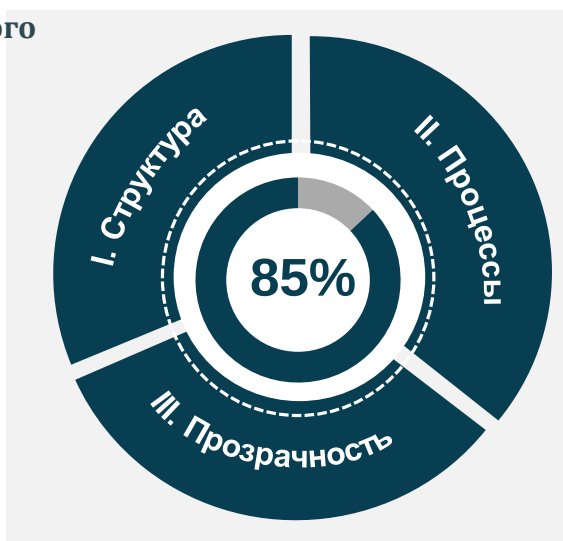
Данный уровень рейтинга свидетельствует о высоком уровне зрелости и соответствия ключевым принципам корпоративного управления, установленным ОЭСР, а также международным лучшим практикам. Такой показатель означает, что в Компании внедрены и функционируют основные механизмы корпоративного надзора; обеспечена прозрачность и подотчетность органов управления; существуют эффективные процедуры по управлению рисками, внутреннему контролю и аудиту; и соблюдаются права акционеров и обеспечивается справедливое отношение к заинтересованным сторонам.

По итогам оценки корпоративного управления есть ряд рекомендаций, которые отражены в Плане мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления на 2026 год.

Результаты по итогам оценки корпоративного управления Компании утверждены решением Совета директоров от 25 декабря 2025 года № 10.

Результаты по итогам оценки корпоративного управления

Система корпоративного управления АО «НК «QazExpoCongress» соответствует большинству рекомендаций ведущих практик



Структура
87 %

Процессы
86 %

Прозрачность
82 %

Оценка сформирована по трём блокам:

- I. Структура — органы управления, роли и комитеты
- II. Процессы — планирование и исполнение, KPI, риск-менеджмент, внутренний контроль и аудит
- III. Прозрачность — раскрытие информации, отчётность и коммуникации со стейкхолдерами

Совет директоров

Совет директоров является органом управления, подотчетным Единственному акционеру Компании, обеспечивающим стратегическое руководство Компанией и контроль за деятельностью Правления Компании.

Целями деятельности Совета директоров являются общее руководство деятельностью Компании, обеспечение реализации интересов Компании и защита прав Единственного акционера, установление принципов и норм деятельности Компании, а также обеспечение понимания и соблюдения обязательств Компании перед Единственным акционером и другими лицами.

Общая информация о Совете директоров

15 января 2025 года переизбран состав Совета директоров Общества на срок 3 месяца в следующем составе:

Жумангарин Серик Макашевич - Заместитель Премьер-Министра - Министр национальной экономики Республики Казахстан;

Торебаев Кайрат Калмукаматович - Вице-министр торговли и интеграции Республики Казахстан;

Адильбеков Нурмахан Абилькасымович - Заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан;

Азбергенов Дияс Сержанович - Председатель Правления акционерного общества «Национальная компания «QazExpoCongress»;

Нокин Серик Кенесович - независимый директор;

Шильдебаева Асель Дулатовна - независимый директор;

Мауленов Миран Газизович - независимый директор.

Изменения в составе Совета директоров Компании в 2025 году:

В связи с истечением срока полномочий Совета директоров Общества 14 апреля 2025 года Министерством торговли и интеграции Республики Казахстан (далее – МТИ РК) и на основании протокола заседания Конкурсной комиссии по отбору независимых директоров подведомственных организаций МТИ РК от 03 апреля 2025 года решением Единственного акционера Общества - приказом МТИ РК от 02 мая 2025 года № 151-НК избран следующий состав Совета директоров на 3-х летний срок полномочий:

Жумангарин Серик Макашевич - Заместитель Премьер-Министра - Министр национальной экономики Республики Казахстан;

Каримов Азамат Кайратович - Руководитель аппарата Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан;

Адильбеков Нурмахан Абилькасымович - Заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан;

Азбергенов Дияс Сержанович - Председатель Правления акционерного общества «Национальная компания «QazExpoCongress»;

Нокин Серик Кенесович - независимый директор;

Шильдебаева Асель Дулатовна - независимый директор;

Мауленов Миран Газизович - независимый директор.

06 мая 2025 года решением Совета директоров Компании

(решение заочного заседания №4) Заместитель Премьер-министра – Министр национальной экономики Республики Казахстан Жумангарин С.М. избран председателем Совета директоров АО «НК «QazExpoCongress».

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 19 мая 2025 года № 349 права владения и пользования государственным пакетом акций Компании в размере 100 (сто) процентов были переданы Министерству цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан (переименовано в Министерство искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 18 сентября 2025 года № 997 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного управления» (далее – МИИЦР РК).

Решением Единственного акционера Компании - приказом МИИЦР РК от 10 ноября 2025 года № 568-НК досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Компании Каримова А.К. и избран членом Совета директоров Компании Иргалиев Руслан Искандирович - директор Департамента координации подведомственных организаций Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан.

Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2025 года:

Жумангарин Серик Макашевич - Заместитель Премьер-Министра - Министр национальной экономики Республики Казахстан, председатель Совета директоров;

Иргалиев Руслан Искандирович - Директор Департамента координации подведомственных организаций Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан;

Адильбеков Нурмахан Абилькасымович - Заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан;

Азбергенов Дияс Сержанович - Председатель Правления акционерного общества «Национальная компания «QazExpoCongress»;

Нокин Серик Кенесович - независимый директор;

Шильдебаева Асель Дулатовна - независимый директор;

Мауленов Миран Газизович - независимый директор.

Критерии отбора членов Совета директоров

Критерии отбора членов Совета директоров, в том числе независимых директоров, определены:

- Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах»;
- Кодексом корпоративного управления Компании;
- Правилами и критериями отбора независимых директоров (независимых членов) в состав совета директоров (наблюдательный совет) акционерных обществ (товариществ с ограниченной ответственностью) со стопроцентным участием государства в уставном капитале, за исключением Фонда национального благосостояния и единого накопительного пенсионного фонда, утвержденными приказом Заместителя Премьер-Министра – Министра национальной экономики Республики Казахстан от 29 августа 2025 года № 87;
- Минимальными требованиями к кандидатам в члены совета директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ (товариществ с ограниченной ответственностью) со стопроцентным участием государства в уставном капитале, представляемым государством, за исключением Фонда национального благосостояния и единого накопительного пенсионного фонда, утвержденными приказом Заместителя Премьер-Министра – Министра национальной экономики Республики Казахстан от 29 августа 2025 года № 87;
- Порядком отбора независимых директоров Совета директоров подведомственных организаций МТИ РК, утвержденными решением Единственного акционера - приказом МТИ РК от 25 декабря 2024 года № 421-НК.

Критерии отбора независимых директоров Совета директоров, определенные Правилами и критериями отбора независимых директоров (независимых членов) в состав совета директоров (наблюдательный совет) акционерных обществ (товариществ с ограниченной ответственностью) со стопроцентным участием государства в уставном капитале, за исключением Фонда национального благосостояния и единого накопительного пенсионного фонда, утвержденными приказом Заместителя Премьер-Министра – Министра национальной экономики Республики Казахстан от 29 августа 2025 года № 87:

- 1) наличие высшего или послевузовского образования в области, соответствующей основной деятельности Общества и в области аудита и/или финансов и/или управления (менеджмента);
- 2) знание профильного законодательства, регулирующего деятельность Общества и законов Республики Казахстан «Об акционерных обществах», а также Типового кодекса корпоративного управления в контролируемых государством акционерных обществах, за исключением Фонда национального благосостояния, утвержденного приказом Министра национальной экономики Республики Казахстан от 5 октября 2018 года № 21 (зарегистрирован в Реестре государственной регистрации нормативных правовых актов за № 17726);
- 3) не менее 10 (десяти) лет стаж работы по специальности в соответствующем профилю Общества виде экономической деятельности или стаж работы в областях, соответствующих функциональным направлениям должности;
- 4) не менее 5 (пяти) лет опыт работы на руководящих должностях;
- 5) не менее 1 (одного) года опыт работы на позиции члена совета директоров (наблюдательного совета);
- 6) отсутствие факта избрания (назначения) председателем совета директоров (наблюдательных советов), руководителем исполнительного органа, заместителем руководителя, главным бухгалтером другого юридического лица в период не более чем за 1 (один) год до принятия решения о принудительной ликвидации или принудительном выкупе акций, или консервации другого юридического лица, признанного банкротом в установленном порядке;
- 7) отсутствие непогашенной или не снятой в установленном законом порядке судимости;
- 8) отсутствие факта совершения коррупционного преступления;
- 9) отсутствие аффилированности с акционерами (членами), владеющими акциями, членами Правления (исполнительного органа) в соответствии со статьей 64 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах».

Посещаемость заседаний Совета директоров

Член Совета директоров	Посещаемость заседаний	%	Период нахождения в составе Совета директоров в отчетном периоде
Жумангарин С.М.	10 из 10	100 %	01.01.2025-31.12.2025
Торебаев К.К.	2 из 3	67 %	01.01.2025-31.12.2025
Каримов А.К.	3 из 5	60 %	01.01.2025-31.12.2025
Иргалиев Р.И.	2 из 2	100 %	01.01.2025-31.12.2025
Адилбеков Н.А.	8 из 10	80 %	01.01.2025-31.12.2025
Азбергенов Д.С.	10 из 10	100 %	01.01.2025-31.12.2025
Нокин С.К.	10 из 10	100 %	01.01.2025-31.12.2025
Мауленов М.Г.	10 из 10	100 %	01.01.2025-31.12.2025
Шильдебаева А.Д.	10 из 10	100 %	01.01.2025-31.12.2025

Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2025 года:

Заместитель Премьер-Министра – Министр
национальной экономики Республики
Казахстан,
Председатель Совета директоров

Жумангарин Серик Макашевич

Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан,
Председатель Совета директоров
Родился 22 июля 1969 года

Образование:

Окончил

Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции
энергетический институт, Карагандинский государственный
университет им. Е.А. Букетова, Международную академию
бизнеса.

Трудовая деятельность:

С 1993 по 2004 года занимался предпринимательской
деятельностью.

С 2005 по 2006 годы – Заместитель начальника Отдела
экономики и бюджетного планирования г. Актобе; начальник
Отдела предпринимательства г. Актобе.

С 2006 по 2007 годы – Заместитель начальника
Управления Агентства Республики Казахстан по регулированию
естественных монополий по Актюбинской области.

С 2007 по 2008 годы – Начальник Управления Агентства
Республики Казахстан по регулированию естественных
монополий по Актюбинской области; директор Департамента
Агентства Республики Казахстан по регулированию
естественных монополий по Актюбинской области.

С 2008 по 2010 годы – Заместитель председателя
Комитета торговли Министерства индустрии и торговли
Республики Казахстан, директор Департамента развития
торговли; заместитель Председателя Правления АО
«Казахстанское контрактное агентство».

С 2010 по 2011 годы – Заместитель, первый заместитель
Председателя Правления АО «Национальное агентство по
развитию местного содержания «NadLoc».

С 2012 по 2013 годы – директор Департамента
региональной политики и межбюджетных отношений

Министерства экономического развития и торговли Республики
Казахстан; председатель Комитета
регионального развития Министерства экономического
развития и торговли Республики Казахстан.

С 2013 по 2014 годы – Вице-министр регионального
развития Республики Казахстан.

С 2014 по 2017 годы – Председатель Комитета по
регулированию естественных монополий и защите конкуренции
Министерства национальной экономики Республики Казахстан.

С 2017 по 2019 годы – Вице-министр национальной
экономики Республики Казахстан.

С 2019 по 2020 годы – Член коллегии (Министром)
Евразийской экономической комиссии по конкуренции и
антимонопольному регулированию.

С 2020 по 2022 годы – Председатель Агентства по защите
и развитию конкуренции Республики Казахстан.

15 августа 2022 года – назначен исполняющим
обязанности заместителя Премьер-Министра – министра
торговли и интеграции Республики Казахстан.

2 сентября 2022 года Указом Президента Республики
Казахстан назначен заместителем Премьер-Министра –
министром торговли и интеграции Республики Казахстан.

2 сентября 2023 года Указом Президента Республики
Казахстан назначен Заместителем Премьер-Министра
Республики Казахстан.

6 февраля 2024 года Указом Президента Республики
Казахстан назначен Заместителем Премьер-Министра
Республики Казахстан.

20 марта 2024 года избран в состав Совета директоров
АО «НК «Q azExpoCongress».

14 июня 2024 года избран Председателем Совета
директоров АО «НК «Q azExpoCongress».

21 декабря 2024 года Указом Президента Республики
Казахстан назначен заместителем Премьер-министра –
министром национальной экономики РК.



Член Совета директоров Иргалиев Руслан Искандирович

член Совета директоров, Директор Департамента координации подведомственных организаций Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан.

Родился 25 января 1983 года.

Образование:

Выпускник Евразийского Национального университета им. Л.Н. Гумилева,
Brunel University London.

Трудовая деятельность:

С 2006 по май 2017 года - ведущий специалист, главный эксперт, начальник управления, директор департамента в центральном аппарате Министерства юстиции Республики Казахстан.

С 24 мая по 7 ноября 2017 года - Директор Юридического департамента - Управляющий директор по вопросам международного права АО «НК «KAZAKH INVEST».

С 7 ноября по 15 декабря 2017 года - Управляющий директор по правовым вопросам АО «НК «KAZAKH INVEST».

С 20 декабря 2017 года по 9 декабря 2018 года - Советник Президента АО «Транстелеком».

С 12 февраля 2018 года по 4 марта 2019 года - Директор Департамента правового обеспечения АО «НК «KAZAKH INVEST».

С 5 марта 2019 года по 20 апреля 2020 года - Заместитель Председателя Правления по правовым вопросам и международным договорам АО «Республиканский центр космической связи».

С 20 апреля 2020 года по 28 июня 2021 года - Первый заместитель Председателя Правления АО «Национальная компания «Қазақстан Ғарыш Сапары».

С 30 июня 2021 года по 20 мая 2022 года - Заместитель Генерального директора ТОО «Самрук-Қазына Инвест».

С 22 августа 2022 года по 31 июля 2023 года - Генеральный директор ТОО «DARA TRADE GROUP», г. Тобыл.

С 1 февраля по 17 марта 2023 года - советник Председателя АО «Jusan Mobile».

С 20 января по 3 февраля 2025 года - исполняющий обязанности директора Департамента координации подведомственных организаций Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

С 4 февраля 2025 года по настоящее время - Директор Департамента координации подведомственных организаций Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

10 ноября 2025 года избран в состав Совета директоров АО «НК «QazExpoCongress».

член Совета директоров, Заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан

Родился 19 февраля 1973 года.

Образование:

Окончил Казахскую государственную академию управления ,
Казахский гуманитарно-юридический университет.

Член Совета директоров Адилбеков Нурмахан Абилькасымович

Трудовая деятельность:

С 1995 по 2010 годы – работал на разных должностях в Комитете государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

С 2014 по 2020 годы – на разных должностях АО «Информационно-учетный центр», г. Астана.

С 2020 по 2022 года - руководитель Управления продажи объектов республиканской собственности и постприватизационного контроля Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

С 2022 по 2024 года - руководитель Департамента государственного имущества и приватизации города Шымкент Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

С июня 2024 года – Заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

13 июня 2024 года - избран членом Совета директоров АО «НК «QazExpoCongress».

2 мая 2025 года переизбран в состав Совета директоров АО «НК «QazExpoCongress».



Член Совета директоров Азбергенов Дияс Сержанович

член Совета директоров, Председатель Правления Компании
Родился 16 декабря 1983 года.

Образование:

Окончил Казахский гуманитарно- юридический университет по специальности «Юриспруденция»,

Национальную школу Государственной политики Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан.

Кандидат юридических наук, магистр политологии

Трудовая деятельность:

С 2004 по 2008 годы - аспирант, преподаватель Казахского национального университета им. аль-Фараби.

С 2008 по 2009 годы – ведущий специалист ГУ «Департамент юстиции г. Алматы».

С 2009 по 2011 годы - начальник отдела регистрации нормативных правовых актов ГУ «Департамент юстиции г. Алматы».

С 2011 по 2012 годы – Заместитель начальника ГУ «Департамент юстиции г.Алматы».

С 2012 по 2014 годы - Руководитель аппарата ГУ «Талгарский районный маслихат».

С 2014 по 2018 годы - главный менеджер-заместитель директора Юридического департамента, директор департаментов эксплуатации объектов выставки, сервисного обеспечения, операционных сервисов, по управлению объектами АО «НК «QazExpoCongress».

С 2018 по 2021 годы - Генеральный директор Корпоративного фонда «Samruk-Kazyna Trust».

С 2021 по 2023 годы - Генеральный директор Филиала «Дирекция Строительства QazExpoCongress» АО «НК «QazExpoCongress».

С 2021 по 2023 годы - Генеральный директор Филиала «Дирекция Строительства QazExpoCongress» АО «НК «QazExpoCongress».

С октября 2023 года по июль 2024 года - Заместитель Председателя Правления АО «НК «QazExpoCongress».

С 18 июля 2024 года - по настоящее время - член Совета директоров, Председатель Правления АО «НК «QazExpoCongress».

Член Совета директоров Нокин Серик Кенесович

Генеральный директор
Родился 17 февраля 1959 года

Образование:

Окончил

Саратовское высшее военно-инженерное училище химической защиты,

Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова

Трудовая деятельность:

С 1982 по 1995 годы - мастер, заместитель начальника, начальник цеха, заместитель директора Актюбинского завода хромовых соединений.

С 1995 по 1998 годы - Председатель Правления, Президент АО «Актюбинский завод хромовых соединений», г. Актюбе.

С 1998 по 2002 годы - Президент, директор АО «Жылу-энергия», г. Актюбе.

С 2002 по 2006 годы - Заместитель акима Атырауской области.

С 2006 по 2008 годы - Аким города Актюбе.

В 2008 году (октябрь-ноябрь) - Заместитель Акима Актюбинской области.

С 2008 по 2009 годы - Председатель Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства индустрии и торговли Республики Казахстан.

С 2009 по 2013 годы - Председатель Агентства Республики Казахстан по делам строительства и ЖКХ.

С 2013 по 2014 годы - Вице-министр регионального развития Республики Казахстан.

С 2014 года по настоящее время - Член Наблюдательного Совета ТОО «Актюбинский комбинат нерудных материалов», г.Актюбе.

01 декабря 2023 года избран независимым директором АО «НК «QazExpoCongress».

2 мая 2025 года переизбран в состав Совета директоров АО «НК «QazExpoCongress».



Член Совета директоров Шильдебаева Асель Дулатовна

член Совета директоров, независимый директор
Родилась 7 октября 1978 года.

Образование:

Окончила Сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Академию финансовой полиции Агентства финансовой полиции Республики Казахстан, по специальности «Правоведение», Британский институт директоров (IoD), действующий под Королевской хартией.

Обладатель международного сертификата по управлению компаниями – комплексная программа развития для членов Совета директоров и высшего менеджмента.

Трудовая деятельность:

С 1999 по 2006 годы - старший следователь (капитан) Департамента по борьбе с экономической преступностью.

С 2006 по 2009 годы - АО «БТА Банк».

С 2009 по 2013 годы - руководитель Департамента кредитования и кредитного администрирования АО «НК «Продовольственная контрактная корпорация».

С 2013 по 2021 годы - работала на руководящих должностях в группе АО «ФНБ «Самрук-Казына».

Февраль-декабрь 2013 года - Заместитель Генерального директора ОЮЛ «Ассоциации боевых искусств Казахстана».

С 2023 по 2024 годы – Руководитель Фонда Президентских инициатив «DARA».

Прочие должности:

- Избиралась в коллегиальные органы управления - АО «СПК «Туркестан», ДЗО НАО «Национальный аграрный научно-образовательный центр».

- Представитель учредителя в компании «Седьмой канал» с февраля 2023 г.

- Независимый директор АО «Жасыл Даму» с 29.04.2022 г.

- Эксперт по вопросам права, финансов, корпоративного управления.

5 июля 2024 г. избрана независимым директором АО «НК «QazExpoCongress».

2 мая 2025 года переизбрана в состав Совета директоров АО «НК «QazExpoCongress».

Член Совета директоров Мауленов Миран Газизович

член Совета директоров, независимый директор
Родился 21 апреля 1982 года.

Образование:

Окончил Казахскую гуманитарную юридическую академию (юрист-правовед), магистратуру в Центре Европейского Права совместно с Университетом Кембридж (международное право), соискательство при Университете имени Д.А. Кунаева, кандидат юридических наук, Тема диссертации: «Правовое регулирование нефтебизнеса в Республике Казахстан», Geneva Business School (MBA).

Трудовая деятельность:

В 2005 году - менеджер департамента правового обеспечения АО «Центр инжиниринга и трансферта технологий».

С 2005 по 2006 годы - юрист группы по корпоративным вопросам АО «КазМунайГазКонсалтинг».

С 2006 по 2008 годы - и.о. заместителя директора департамента, главный менеджер департамента сводно-координационной работы АО Национальная Компания «КазМунайГаз».

С 2008 по 2010 годы - директор Департамента стратегии и корпоративного управления Национальный холдинг «Арна Медиа».

С 2010 года по настоящее время - Председатель Правления ТОО «Olymprex Advisers».

Членство в Советах директоров

С 2020 года по настоящее время - независимый директор АО «Интергаз Центральная Азия».

С 2020 года по настоящее время - независимый директор АО «Национальная компания «КазакТуризм».

Прочие должности:

Являлся независимым директором АО «Авиационная администрация Казахстана»;

АО «Центр поддержки гражданских инициатив», АО «Фонд науки», АО «Информационный Аналитический центр», АО «Казтелерадио», АО «Республиканский детский реабилитационный центр».

01 декабря 2023 года избран независимым директором АО «НК «QazExpoCongress».

2 мая 2025 года переизбран в состав Совета директоров АО «НК «QazExpoCongress».

Обзор важнейших решений Совета директоров

Информация о рассмотренных вопросах.

Всего в 2025 году было проведено 10 заседаний Совета директоров, все 6 заседаний были проведены посредством заочного голосования, на которых были рассмотрены и приняты решения по 74 вопросам по следующим ключевым направлениям деятельности Компании. Решения Совета директоров, принятые по следующим ключевым направлениям:

Стратегическое развитие:

- утверждение плана мероприятий на 2025-2029 годы;
- утверждение отчета по исполнению Плана развития на 2015-2024 годы с разбивкой за последние четыре года и по итогам реализации плана развития за десять лет (по аудированным данным);
- одобрение безвозмездной передачи в коммунальную собственность акимата города Астаны долей в земельных участках;
- заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, путем заключения с ГУ «Министерство искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан» договора безвозмездного временного пользования имуществом на 2026 год;
- заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, путем заключения с АО «Национальные информационные технологии» договора о закупках услуг аренды административных помещений на 2025 год.

Устойчивое развитие:

- утверждение отчета об устойчивом развитии за 2023-2024 годы;
- утверждение проекта Плана мероприятий в области устойчивого развития на 2025 год и рассмотрение отчетов по его исполнению;
- утверждение изменений в Политику устойчивого развития.

Финансово-хозяйственная деятельность:

- предварительное утверждение годовой финансовой отчетности за 2024 год (отдельной и консолидированной);
- определение размера оплаты услуг аудиторской организации за аудит финансовой отчетности (консолидированной и отдельной) за 2025-2027 годы;
- предварительное одобрение аудиторской организации, осуществляющей аудит финансовой отчетности за трехлетний период (2025-2027 годы).

Кадры:

- утверждение ключевых показателей деятельности членов Правления на 2025 год;
- утверждение ключевых показателей деятельности на 2025 год работников, подотчетных Совету директоров;
- утверждение результатов оценки по достижению ключевых показателей деятельности Председателя и членов Правления по итогам 2024 года;
- определение количественного состава Правления, досрочное прекращение полномочий члена Правления Ли С.М., избрание членом Правления Еримбетова Б.С.;
- продление полномочий комплаенс-офицера;
- продление полномочий омбудсмана

Корпоративное управление:

- одобрение проекта Кодекса корпоративного управления в новой редакции;
- утверждение Годового отчета за 2024 год;
- утверждение отчета о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного

- утверждение Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления на 2025 год и рассмотрение отчетов по его исполнению;
- рассмотрение отчетов по исполнению плановых документов системы корпоративного управления и устойчивого развития за 2024 год;
- рассмотрение отчета о результатах оценки корпоративного управления;
- утверждение изменений в Корпоративную учетную политику;
- утверждение плановых документов системы корпоративного управления и устойчивого развития на 2026 год.

Внутренний аудит, контроль за закупками, комплаенс:

- заслушаны ежеквартальные отчеты Службы внутреннего аудита, Централизованной службы по контролю за закупками, Антикоррупционной комплаенс-службы;
- утверждение годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита на 2026 год;
- утверждение индивидуального плана развития руководителя Службы внутреннего аудита на 2026 год;
- утверждение плана проведения проверок Централизованной службы по контролю за закупками на 2026 год;
- утверждение Плана мероприятий по противодействию коррупции Антикоррупционной комплаенс-службы на 2026 год;
- утверждение Методики оценки корпоративного управления;
- утверждение Плана мероприятий по противодействию коррупции на 2025 год.

Управление рисками и внутренний контроль:

Система управления рисками и система внутреннего контроля являются ключевыми компонентами системы корпоративного управления и направлены на своевременную идентификацию, оценку, мониторинг и уменьшение потенциальных рисков событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей Компании.

Организация эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании направлена на построение системы управления, способной обеспечить понимание разумности и приемлемости уровня рисков работниками, менеджментом, органами Компании при принятии ими решений, быстро реагировать на риски, осуществлять контроль над основными и вспомогательными бизнес-процессами и ежедневными операциями, а также осуществлять незамедлительное информирование руководства соответствующего уровня о любых существенных недостатках.

В отчетном периоде Советом директоров были рассмотрены следующие вопросы:

- заслушивание ежеквартальных отчетов по рискам;
- утверждение риск-аппетита на 2026 год;
- утверждение изменений и дополнений в документы, регулирующие вопросы системы управления рисками и системы внутреннего контроля.



Работа комитетов Совета директоров

Комитеты являются консультативно-совещательными органами Совета директоров Компании и создаются в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров, рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров в пределах своей компетенции.

При Совете директоров работают три комитета:

- Комитет по стратегическому планированию и корпоративному развитию;
- Комитет по аудиту и управлению рисками;
- Комитет по социальным вопросам, кадрам и вознаграждениям.

Комитет по стратегическому планированию и корпоративному развитию

Комитет по стратегическому планированию и корпоративному развитию создается для разработки и представления Совету директоров рекомендаций по вопросам выработки приоритетных направлений деятельности Компании и стратегии его развития, включая вопросы по разработке мероприятий, способствующих повышению эффективности деятельности Компании в его долгосрочной стоимости и устойчивого развития, а также исполнению документов в области корпоративного управления.

Комитет состоит из членов Совета директоров, количественный состав определяется Советом директоров. Председателем Комитета должен являться независимый директор.

Состав Комитета по стратегическому планированию и корпоративному развитию Совета директоров:

Нокин Серик Кенесович - независимый директор, председатель;

Мауленов Миран Газизович - независимый директор;

Шильдебаева Асель Дулатовна - независимый директор.

В течение 2025 года Комитетом проведено 8 очных заседаний, в которых приняли участие все его члены. На заседаниях рассмотрено 26 вопросов и выработаны рекомендации по следующим вопросам: утверждение отчетов об устойчивом развитии за 2023 и 2024 годы; утверждение Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления на 2025 год; утверждение проекта Плана мероприятий в области устойчивого развития на 2025 год; одобрение проекта Кодекса корпоративного управления в новой редакции; рассмотрение Правил отчуждения имущества в новой редакции; рассмотрение отчета по исполнению Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления за 2024 год; рассмотрение отчета по исполнению Плана мероприятий в области устойчивого развития за 2024 год; рассмотрение плана мероприятий на 2025-2029 годы; рассмотрение Отчета о деятельности Совета директоров за 2024 год; рассмотрение Отчета о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления за 2024 год; безвозмездная передача в коммунальную собственность акимата города Астаны долей в земельных участках; распределение чистого дохода за 2024 год и размере дивиденда за 2024 год на одну простую акцию; одобрение изменения, вносимого в устав; рассмотрение отчета по исполнению Плана мероприятий на 2020-2024 годы за 2024 год (по аудированным данным); рассмотрение Отчета по исполнению Плана развития на 2015-2024 годы; рассмотрение Годового отчета за 2024 год; утверждение отчета об устойчивом развитии за 2024 год; рассмотрение отчета по исполнению Плана

безвозмездного временного пользования имуществом на 2026 год; одобрение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, путем заключения с АО «Национальные информационные технологии» договора о закупках услуг аренды административных помещений на 2025 год; рассмотрение отчета о результатах оценки корпоративного управления.

Комитет по аудиту и управлению рисками

В соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Компании деятельность Комитета направлена на содействие Совету директоров Компании по вопросам внутреннего и внешнего аудита, финансовой отчетности, внутреннего контроля и управления рисками, соблюдения законодательства Республики Казахстан, внутренних документов и иным вопросам по поручению Совета директоров Общества.

Статус, состав, порядок работы, компетенция и функции Комитета по аудиту, процедура созыва и проведения заседаний, а также права и ответственность членов Комитета определены Положением о Комитете по аудиту. Комитет по аудиту подотчетен Совету директоров Компании и действует в рамках полномочий, предоставленных ему Советом директоров.

Состав Комитета по аудиту и управлению рисками:

Шильдебаева Асель Дулатовна - независимый директор, председатель;

Нокин Серик Кенесович – независимый директор;

Мауленов Миран Газизович - независимый директор.

В течение 2025 года Комитетом проведено 7 очных заседаний, в которых приняли участие все его члены. На заседаниях рассмотрено 30 вопросов и выработаны рекомендации по следующим вопросам: утверждение Реестра рисков на 2025 год и Карты рисков на 2025 год; утверждение Риск-аппетита на 2025 год; определение размера оплаты услуг аудиторской организации за аудит финансовой отчетности (консолидированной и отдельной) за 2025-2027 годы; определение размера оплаты услуг аудиторской организации за аудит финансовой отчетности (консолидированной и отдельной) за 2025-2027 годы; рассмотрение отчета по управлению рисками за IV квартал 2024 года и 2024 год; рассмотрение отчета о деятельности Службы внутреннего аудита за 4 квартал 2024 года и отчета по оценке эффективности деятельности и премировании руководителя Службы внутреннего аудита за 4 квартал 2024 года; рассмотрение отчета Централизованной службы по контролю за закупками о результатах деятельности за 4 квартал 2024 года и 1 квартал 2025 года; рассмотрение Плана мероприятий по противодействию коррупции Антикоррупционной комплаенс-службы на 2025 год; утверждение годовой финансовой отчетности (отдельной и консолидированной) за год, закончившийся 31 декабря 2024 года; рассмотрение отчета по управлению рисками за I квартал 2025 года; рассмотрение отчета о деятельности Службы внутреннего аудита за I квартал 2025 года и отчета по оценке эффективности деятельности и премировании руководителя Службы

мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления за I полугодие 2025 года; рассмотрение отчета по исполнению Плана мероприятий в области устойчивого развития за I полугодие 2024 года; одобрение изменения в

внутреннего аудита за I квартал 2025 года; одобрение Методики оценки корпоративного управления; рассмотрение отчета о деятельности Службы внутреннего аудита за II квартал 2025 года и отчета по оценке эффективности деятельности и премировании руководителя Службы внутреннего аудита за II квартал 2025 года; рассмотрение отчета Централизованной службы по контролю за закупками о результатах деятельности за II квартал 2025 года; рассмотрение отчета по управлению рисками за II квартал 2025 года; рассмотрение отчета о деятельности Службы внутреннего аудита за III квартал и отчета по оценке эффективности деятельности и премировании руководителя Службы внутреннего аудита за III квартал 2025 года; одобрение Годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита на 2026 год; одобрение ключевых показателей деятельности работников Службы внутреннего аудита на 2026 год; рассмотрение отчета Централизованной службы по контролю за закупками о результатах деятельности за III квартал 2025 года; одобрение аудиторской организации, осуществляющей аудит финансовой отчетности за трехлетний период (2025-2027 годы); рассмотрение отчета по управлению рисками за III квартал 2025 года; утверждение Реестра рисков на 2026 год и Карты рисков на 2026 год; утверждение Риск-аппетита на 2026 год; рассмотрение индивидуального плана развития руководителя Службы внутреннего аудита на 2026 год; одобрение Плана проведения проверок Централизованной службы по контролю за закупками на 2026 год; рассмотрение Плана мероприятий по противодействию коррупции Антикоррупционной комплаенс-службы на 2026 год.

Комитет по социальным вопросам, кадрам и вознаграждениям

Комитет создается для содействия Совету директоров Компании по вопросам назначения (избрания), постановки мотивационных Ключевых показателей деятельности, оценки деятельности, вознаграждения и планирования преемственности руководителя и членов правления, вопросы назначения и вознаграждения Корпоративного секретаря, а также участие в рассмотрении указанных вопросов в отношении состава самого совета директоров, в случаях предоставления таких полномочий общим собранием акционеров (единственным акционером).

Состав Комитета по социальным вопросам, кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

Мауленов Миран Газизович - независимый директор, председатель;

Нокин Серик Кенесович - независимый директор;

Шильдебаета Асель Дулатовна - независимый директор.

В течение 2025 года Комитетом проведено 7 очных заседаний, в которых приняли участие все его члены. На заседаниях рассмотрено 24 вопроса и выработаны рекомендации по следующим вопросам: утверждение ключевых показателей деятельности (эффективности) Председателя и членов Правления на 2025 год; продление срока полномочий комплаенс-офицера Антикоррупционной комплаенс-службы на 3 (три) года; проведение оценки деятельности Совета директоров по итогам работы за 2024 год; рассмотрение отчета по оценке эффективности деятельности и премировании работников Централизованной службы по контролю за закупками за 4 квартал 2024 года и 1 квартал 2025 года; рассмотрение отчета о деятельности Антикоррупционной комплаенс-службы за 2024 год и отчета по оценке эффективности деятельности и премирования комплаенс-офицера Антикоррупционной комплаенс-службы за 4 квартал 2024 года; рассмотрение результатов оценки деятельности Совета директоров за 2024 год;

рассмотрение отчета по оценке эффективности деятельности и премировании Корпоративного секретаря за IV квартал 2024 года и I квартал 2025 года; утверждение ключевых показателей деятельности (эффективности) члена Правления Еримбетова Б.С. на 2025 год; рассмотрение отчета по оценке эффективности деятельности Комплаенс-офицера Антикоррупционной комплаенс-службы и премирования Комплаенс-офицера

Антикоррупционной комплаенс-службы за 1 квартал 2025 года; продление полномочий омбудсмана; утверждение результатов оценки по достижению ключевых показателей деятельности Председателя и членов Правления по итогам 2024 года; рассмотрение отчета по оценке эффективности деятельности и премировании работников Централизованной службы по контролю за закупками за II квартал 2025 года; рассмотрение отчета о деятельности Антикоррупционной комплаенс-службы за 1-полугодие 2025 года и об утверждении отчета по оценке эффективности деятельности Комплаенс-офицера Антикоррупционной комплаенс-службы за II квартал 2025 года; рассмотрение отчета по оценке эффективности деятельности и премировании Корпоративного секретаря за II квартал 2025 года; рассмотрение отчета по оценке эффективности деятельности и премировании работников Централизованной службы по контролю за закупками за III квартал 2025 года; рассмотрение отчета о деятельности Антикоррупционной комплаенс-службы за III квартал 2025 года и отчета по оценке эффективности деятельности и премировании Комплаенс-офицера Антикоррупционной комплаенс-службы за III квартал 2025 года; рассмотрение отчета об оценке эффективности деятельности и премировании Корпоративного секретаря за III квартал 2025 года; одобрение ключевых показателей деятельности работников Централизованной службы по контролю за закупками на 2026 год; рассмотрение ключевых показателей деятельности Комплаенс-офицера Антикоррупционной комплаенс-службы на 2026 год; рассмотрение ключевых показателей деятельности Корпоративного секретаря на 2026 год.

Вознаграждение Совета директоров

Вознаграждение выплачивается независимым директорам Компании. Процедура выплаты вознаграждения и компенсации расходов независимым директорам Компании определена в соответствии с Порядком выплаты вознаграждений и (или) компенсации расходов независимых директоров Компании, утвержденным решением Единственного акционера Компании. Размер вознаграждения определяется решением Единственного акционера Компании.

Независимым директорам, на основании заключенных с ними договоров, выплачиваются:

- вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров Компании;
- дополнительное вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров Компании;

Независимым директорам компенсируются расходы (проезд, проживание, суточные), связанные с выездом на заседания Совета директоров и комитетов Совета директоров, проводимые вне постоянного места жительства независимого директора.

Общий размер начисленного вознаграждения независимым директорам Компании по результатам их работы за 2025 год составил 5 млн. 240 тыс. тенге, включая налоги.

Отчет о деятельности Совета директоров Компании за 2025 год одобрен решением Совета директоров.



Состав Правления Компании на 2025 год:

Председатель Правления АО «НК
«QazExpoCongress»
Азбергенов Дияс Сержанович

Первый Заместитель Председателя Правления
АО «НК «QazExpoCongress»
Еркимбаев Даулет Куандыкович

Трудовая биография:

2005 – Управляющий наземными службами в аэропорту г. Алматы от авиакомпании «Air Arabia» - Генеральный представитель авиакомпании в Республике Казахстан.

2007 – окончил Казахстанско-Британский технический университет специализация - «Менеджмент».

2008 – Занимал различные позиции в акимате г. Алматы, от главного специалиста аппарата акима г. Алматы до заместителя руководителя Управления предпринимательства и индустриально-инновационного развития г. Алматы.

2010 – окончил Московский Государственный университет им. М.В. Ломоносова, специализация – «Экономика и управления» по программе MBA.

2014 – Гуманитарный университет транспорта и права им. Д.А. Кунаева, специализация – «Юриспруденция».

2015 – Директор Департамента операционного управления и риск-менеджмента АО «НК «QazExpoCongress».

2016 – Директор Департамента коммерциализации АО «НК «QazExpoCongress».

2019 – Директор Департамента конгрессно-выставочных мероприятий АО «НК «QazExpoCongress».

С июня 2020 года – Управляющий директор АО «НК «QazExpoCongress».

С августа 2020 года – по настоящее время Первый заместитель Председателя Правления АО «НК «QazExpoCongress».

Трудовая биография:

2003 – окончил Евразийский Национальный Университет им. Л.Н. Гумилева по специальности «Правоведение», квалификация «юрист».

2019 – окончил Алматинскую Академию экономики и статистики по специальности «Экономика».

2003-2004 - главный специалист сектора экономического анализа и реструктуризации филиалов АО «Ремвагон» (АО «НК «Қазақстан темір жолы»).

2004-2014 - главный специалист, начальник юридического отдела АО «Пассажирская лизинговая вагонная компания» (АО «НК «Қазақстан темір жолы»).

2014-2016 - начальник службы юридической и кадровой работы АО «Вагонсервис» (АО «НК «Қазақстан темір жолы»).

2016-2018 - Директор департамента правового обеспечения АО «Инвестиционный фонд Казахстана» (АО «НУХ «Байтерек»).

2018-2021 Заместитель Председателя - член Правления АО «Инвестиционный фонд Казахстана» (АО «НУХ «Байтерек»).

2021-2023 Советник ТОО «Almaty CITIC Kazyna Advisor».

2023-2024 Генеральный директор Корпоративного фонда «Торгово-выставочный центр «Казахстан» (АО «НК «QazExpoCongress»).

С 26 июля 2024 - по настоящее время Заместитель Председателя Правления АО «НК «QazExpoCongress».

Трудовая биография:

2001 – окончил Казахский государственный национальный университет имени Аль-Фараби по специальности «Правоведение».

2001-2003 – Служба в органах внутренних дел МВД РК.

2003-2008 – Служба охраны Президента РК.

2008-2009 – Начальник Управления юстиции города Актобе Департамента юстиции по Актыбинской области.

2009-2015 – Заместитель начальника Департамента юстиции по Актыбинской области.

2015-2016 – Главный консультант отдела обороны и правопорядка Канцелярии Премьер - Министра Республики Казахстан.

2016-2018 – Руководитель Департамента юстиции по Костанайской области.

2018-2019 – Заместитель директора филиала некоммерческого акционерного общества «Государственная корпорация «Правительство для граждан» по городу Нур-Султан.

2019-2024 – Директор Филиала НАО «Государственная корпорация «Правительство для граждан» по Акмолинской области.

2024-09.2024 – Заместитель Генерального директора Республиканского государственного предприятия на праве хозяйственного ведения «Национальный центр аккредитации» Комитета технического регулирования и метрологии Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан.

09.2024-05.2025 – Управляющий директор - директор Департамента закупок АО «НК «QazExpoCongress».

С 6 мая 2025 года - по настоящее время Заместитель Председателя Правления – член Правления АО «НК «QazExpoCongress».



**Заместитель Председателя Правления АО «НК
«QazExpoCongress»
Ли Сергей Михайлович**

Трудовая биография:

1990-1997 – Служба во внутренних войсках Республики Казахстан.

1995 – окончил Санкт-Петербургское высшее военное командное училище ВВ МВД России по специальности «Юриспруденция».

1997-1998 – Ведущий юрисконсульт Актыбинского областного филиала Казагропромбанка.

1998-1998 – Специалист по юридическим вопросам Западно-Казахстанского территориального управления АООТ «Казагропромбанк».

1998-2001 – Ведущий юрисконсульт Актыбинского филиала ОАО «Казкоммерцбанк» .

2001-2005 – Член Актыбинской областной коллегии адвокатов.

2005-2006 – Руководитель проекта ТОО Юридического Агентства «JUS».

2006-2007 – И.о. руководителя, директор РГП "Енбек-Актобе" КУИС МЮ РК.

2007-2009 – Главный специалист, начальник отдела, начальник управления правового обеспечения Налогового комитета по Актыбинской области

2009-2010 – Начальник налогового управления города Актобе

2010 – Кандидат юридических наук

2010-2012 – Начальник Департамента по исполнению судебных актов Актыбинской области

2011 – Окончил Казахско-Русский Международный университет по специальности «Учет и аудит»

2012-2014 – Заместитель Председателя Комитета по исполнению судебных актов Министерства юстиции Республики Казахстан

2014-2018 – Председатель Правления Республиканской палаты частных судебных исполнителей

2019-2022 – Заместитель акима города Актобе

2022-2024 – Директор Департамента юридической службы Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан

с 02 августа 2024 года по 18 апреля 2025 года – Заместитель Председателя Правления АО «НК «QazExpoCongress».

**АО «НК «QazExpoCongress»
Мейіржан Алмас Мейіржанұлы**

Трудовая биография:

2000-2005 – секретарь судебного заседания, главный специалист Суда города Астана.

2005-2009 – главный эксперт, главный консультант уголовной и надзорной коллегий Верховного Суда Республики Казахстан

2009 – судья Кордайского районного суда Жамбылской области.

2009-2011– ведущий специалист регистрации нормативных правовых актов, главный специалист по интеллектуальной собственности, начальник отдела по недвижимости Департамента юстиции г. Алматы.

2011-2014 – эксперт по авторскому праву, главный эксперт по промышленной собственности, руководитель управления организационно-контрольной, кадровой и аналитической работы Комитета по правам интеллектуальной собственности Министерства юстиции Республики Казахстан.

2014-2021 – главный менеджер закупок, главный менеджер, старший юрист, директор юридического департамента АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология».

2021 – работа в группе компаний АО «Самрук-Казына»

2021-2024 – Директор Департамента правового обеспечения и комплаенс-контроля, директор Административно-правового департамента АО «НК «QazExpoCongress» (с 24.06.2024 г. – член Правления АО «НК «QazExpoCongress»).

Обзор важнейших решений Правления

Всего в 2025 году было проведено 47 заседаний Правления, на которых рассмотрено 561 вопрос. Все заседания Правления проводились в очной форме. Каждый вопрос до его вынесения на рассмотрение Правления был предварительно согласован со всеми заинтересованными структурными подразделениями Компании.

Особо следует отметить рассмотрение вопросов, связанных с текущей деятельностью Компании, а именно:

- утверждение документов, регулирующих внутреннюю деятельность Компании;
- принятие решений по вопросам деятельности Компании, не относящимся к исключительной компетенции Единственного акционера и Совета директоров;

- утверждение Плана закупок товаров, работ, услуг Компании, а также внесение изменений и дополнений в него;
- принятие решений о заключении договоров, в

результате которых Компанией приобретается или отчуждается имущество, стоимость которого составляет менее пятидесяти процентов от общего размера стоимости активов Компании;

- утверждение штатного расписания и организационной структуры Компании, а также внесение изменений и дополнений в них.

Кроме этого, Правлением рассмотрены все вопросы, требующие предварительного согласования для дальнейшего их вынесения на рассмотрение и утверждение Советом директоров Компании и его комитетов.

Информация о деятельности Правления за 2025 год одобрена Председателем Правления Компании.

Раздел 9.

ВНЕДРЕНИЕ И ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG

Руководство Компании поддерживает принятые в 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН 17 Целей устойчивого развития, направленные на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение всеобщего благополучия.

Компания успешно сочетает развитие инфраструктуры, проведение международных мероприятий и ответственное отношение к социальным и экологическим аспектам своей деятельности.

ESG – комплекс принципов экологической эффективности и охраны окружающей среды, социальной направленности и добросовестного корпоративного управления, основанный на стандартах, признанных международным сообществом.

Справочно: более подробная информация раскрыта в Отчете об устойчивом развитии на официальном сайте Компании.



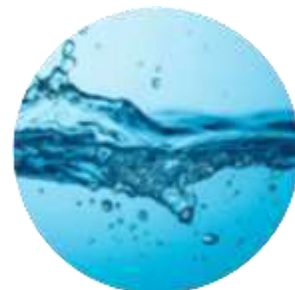
на территории EXPO
6 зарядных станций
для электромобилей



контейнер для сбора
отработанных батареек
для дальнейшей
утилизации



на территории EXPO
посажено
458 деревьев



установлено
40 сенсорных
смесителей

Социальная ответственность

Социальная политика Компании направлена на формирование чувства удовлетворенности от работы в компании и реализуется через систему социальных гарантий и компенсаций для всех работников.

На ежегодной основе запускается опросник для расчета показателя вовлеченности работников Компании, по результатам которого проводится мониторинг уровня социального настроения работников.

Согласно п.8 статьи 159 Трудового Кодекса Республики Казахстан члены согласительной комиссии Компании проходят ежегодное обучение по применению трудового законодательства Республики Казахстан, развитию навыков ведения переговоров и достижения консенсуса в трудовых спорах.

Социальная поддержка

Социальная поддержка оказывается работникам Компании с целью создания благоприятных условий для их эффективной работы, удержания и привлечения высококвалифицированных работников в соответствии с действующими в Компании правилами оказания социальной поддержки работникам.

В 2025 году Компания предоставила работникам следующие виды материальной помощи:

- на рождение ребенка в размере 100 МРП - 5 работникам;
- в связи с вступлением в брак в размере 50 МРП - 2 работникам;
- работникам в связи с вступлением в брак в размере 50 МРП - 2 работникам;
- работникам в связи со смертью близкого родственника в размере 300 МРП - 8 работникам.

Также работникам Компании предоставляется медицинское страхование за счет средств Компании.

Вместе с тем, для работников Компании ежегодно предоставляются услуги по утренней и вечерней развозке по заранее установленному маршруту. Развозка персонала является одной из популярных форм обеспечения своевременного и удобного способа добраться на работу. Такое решение дает ряд плюсов, способных решить некоторые личные транспортные проблемы работников и позволить Компании иметь четкую и слаженную дисциплину прихода и ухода персонала на работу. Также организация развозки это хороший способ проявить заботу о персонале со стороны управленческого менеджмента.

Кроме того, работникам Компании представлены бесплатные парковочные места в крытом паркинге Делового центра ЕХРО, что также отражает заботу руководства Компании о своих сотрудниках.

Обучение и развитие персонала

Профессиональное обучение и развитие работников осуществляется с целью обновления и дополнительного приобретения теоретических и практических знаний, умений и навыков в сфере профессиональной и управленческой деятельности работников для эффективного выполнения ими своих должностных обязанностей и решения задач.

На сегодняшний день профессиональный и карьерный рост является одной из причин по удержанию сотрудников в Компании. Чтобы привлечь в Компанию хороших профессионалов или сохранить своих ценных работников, Компания предоставляет им возможность развиваться.

В 2025 году проведено 11 обучающих мероприятий по следующим темам:

1. «Трудовое законодательство РК с учетом последних изменений и дополнений. Трудовые споры. Порядок рассмотрения трудовых споров, ведение переговоров и достижение консенсуса с применением трудового законодательства РК»;
2. «Корпоративное право и корпоративное управление»;
3. «Определение, расчет и управление риск-аппетитом: практический тренинг»;
4. «Подготовка годового отчета в соответствии со

стандартами GRI (GRI 201–207, GRI 301–308, GRI 401–418)»;

5. «Проведение ESG-скрининга в рамках реализации экологической и социальной политики»;

6. «Радиационная защита и безопасность»;

7. «Обучение сотрудников по программе пожарно-технического минимума»;

8. «Обучение сотрудников безопасности и охране труда»;

9. «Практикум по работе с таблицами в Excel+Анализ данных в Excel с помощью Power BI, Power Pivot, Power Query»;

10. «Современные подходы к предупреждению коррупционных рисков в деятельности квазигосударственных субъектов».

Мотивация и командообразование

Программа мотивации персонала осуществляется через систему оплаты труда и систему социальной поддержки работников. Также мотиватором является обучение и нематериальная мотивация – награждение почетными грамотами и благодарственными письмами.

Командообразующие мероприятия в Компании направлены на образование сплоченного коллектива, улучшение взаимодействия между сотрудниками, а также на психологическую разгрузку персонала.

Компанией за 2025 год проведены 15 командообразующих мероприятий различного формата:

1. 5 января 2025 года проведен турнир по бильярду среди работников Компании.

2. 7 марта 2024 года мужская половина коллектива традиционно организовала концертную программу к Международному женскому дню - 8 марта.

3. 20 марта 2024 года состоялся праздничный конкурс «Наурыз мейрамы», организованный коллективом Компании. В ходе мероприятия были проведены соревнования по национальным играм и концертная программа.

4. 18 марта 2025 года работники Компании приняли участие в Дне национальной одежды. Этот день направлен на возрождение традиционной казахской культуры и пропаганду важности национальной одежды.

5. 15 марта 2025 года в рамках республиканской акции «Жанашыр жүрек» в дни священного месяца Рамазан оказана благотворительная помощь коммунальному государственному учреждению «Специализированный детский дом» акимата города Астаны. Работники Компании собрали средства, чтобы закупить одежду, питание, средства гигиены, другие необходимые вещи и передали в специализированный Дом ребенка столицы.

6. В марте 2025 года в рамках праздника «Наурызнама» среди работников Компании организовано мероприятие «Берекелі отбасы».

7. В апреле 2025 года в целях пропаганды творчества Абая Кунанбаева, а также раскрытия творческих способностей подрастающего поколения был организован конкурс детских рисунков «наследие Абая – Народная Казна», посвященный 180-летию Абая Кунанбаева.

8. В рамках республиканской экологической компании «Таза Қазақстан» в апреле 2025 года АО «НК «QazExpoCongress» приняла активное участие в общегородском субботнике, направленном на



улучшение экологической обстановки и благоустройство городской среды. Более 100 сотрудников компании вышли на уборку прилегающих территорий объектов делового комплекса EXPO, включая парковую зону. Общая площадь, охваченная санитарной очисткой, составила около 2 гектаров.

9. Организовано мероприятие для работников Компании, посвященное Дню защитника Отечества 7 мая.

10. 25 июня 2025 года в Компании проведен круглый стол на тему «О гендерной политике в АО «НК «QazExpoCongress». В рамках круглого стола обсуждались актуальные вопросы обеспечения равных возможностей для женщин и мужчин и позволило углубить понимание текущих тенденций в сфере гендерного равенства и определить возможные направления сотрудничества для продвижения устойчивого развития.

11. С 26 по 27 июля 2025 года Компанией впервые организована и проведена спартакиада «EXPO SPORT WEEK», являющаяся собственным корпоративным мероприятием Компании. В спортивных мероприятиях приняли участие 370 человек из 23 компаний, осуществляющих деятельность на территории EXPO. Целью проведения спартакиады являлось продвижение здорового образа жизни, развитие корпоративной культуры и укрепление партнерских связей внутри делового сообщества EXPO. В течение двух дней участники соревновались в шести дисциплинах: футбол, волейбол, бильярд, настольный теннис, шахматы и киберспорт (Dota 2, Counter-Strike 2). Команда Компании заняла первое место на соревнованиях по футболу, а также призовое место по шахматам.

12. Ко дню рождения Абая Кунанбаева организовано возложение цветов к памятнику Абая Кунанбаева и посещение музыкального театра юного зрителя.

13. В сентябре и октябре 2025 года в рамках акции «Таза Қазақстан» работники Компании приняли участие в посадке деревьев на территории Выставочного комплекса.

14. В честь праздника Дня республики Казахстан состоялось торжественное собрание. В связи с успешным участием в Expo 2025 Osaka награждены работники Компании и стендисты национального павильона Республики Казахстан в г. Осака (Япония) благодарственным письмом Премьер - министра Республики Казахстан, почетными грамотами заместителя Премьер - Министра - министра Национальной экономики, почетной грамотой Министра торговли и интеграции, благодарственными письмами Председателя Правления Компании. Также были отмечены сотрудники, работающие с года создания АО «НК «QazExpoCongress».

15. 9 ноября 2025 года команда Компании приняла участие в корпоративном тимбилдинге «Digital Drive», организованного Министерством искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан в рамках празднования Дня работников цифровизации и информационных технологий, включающих в себя серию командных игр и спортивных эстафет.

16. В Конгресс-центре 26 декабря 2025 года на территории Делового центра проведен корпоратив для сотрудников Компании и конкурсы к Новому году. Организованы детские новогодние подарки для детей работников Компании до 12 лет.

Безопасность и охрана труда

Обеспечение антитеррористической защищенности, безопасности и правопорядка, контроль за соблюдением требований законодательства Республики Казахстан в сфере пожарной безопасности, техники безопасности

и охраны труда продолжают оставаться приоритетными направлениями деятельности Компании.

Осуществляется постоянный контроль за развитием обстановки на объектах и территории Компании, координация задействованных сил и средств для своевременного выявления, локализации внештатных ситуаций и недопущения наступления негативных последствий. В круглосуточном режиме ведется видеофиксация и архивирование фактов нарушений

Для организации контроля и своевременного получения информации о ситуации на объектах и территории Компании, недопущения проноса запрещенных предметов, своевременного выявления и пресечения возможных попыток совершения противоправных деяний реализованы меры по обеспечению пропускного и внутриобъектового режимов.

За отчетный период обеспечена безопасность 48 мероприятий с участием охраняемых лиц, 74 мероприятий с участием высокопоставленных лиц (оказано содействие СГО и МВД в реализации необходимых мероприятий для проведения визитов), а также 154 культурно-массовых мероприятий на объектах и территории выставочного комплекса.

Реализован ряд мероприятий по организации антитеррористической защиты объектов Компании, уязвимых в террористическом отношении (далее – объекты УТО).

В соответствии с Постановлением акимата города Астаны от 29 июля 2022 года №32 «О внесении изменений в Постановление акимата города Нур-Султана от 20 августа 2021 года №7 «Об утверждении перечня объектов города Нур-Султана, уязвимых в террористическом отношении» в текущем году разработано и утверждено 5 паспортов антитеррористической защищенности объектов УТО (Международный финансовый центр «Астана», Международный технопарк «Astana HUB», «IT University»). Проведено 228 инструктажей вопросам обеспечения общественной и антитеррористической безопасности в период проведения мероприятий на объектах и территории выставочного комплекса.

Компания постоянно работает над улучшением культуры безопасности и повышением уровня осознанного соблюдения требований в области пожарной безопасности.

На регулярной основе проводятся пожарно-технические обследования объектов и переданных в аренду либо доверительное управление павильонов, а также осуществляется мониторинг состояния, работоспособности систем и средств противопожарной защиты. Проведенным в феврале 2025 года ТОО «AMF-AZIA» аудитом установлено соответствие объектов Компании требованиям пожарной безопасности с выдачей положительного заключения.

За отчетный период проведено 82 проверки работоспособности автоматической пожарной сигнализации, 97 обследований помещений, 102 консультации по нормам и требованиям пожарной безопасности в арендуемых помещениях. С работниками Компании на объекте «Конгресс Центр», а также персоналом Международного финансового центра «Астана», Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития, «IT University» совместно с ДЧС г. Астана МЧС Республики Казахстан проведены пожарно-тактические учения по действиям в случае пожара, использованию первичных средств пожаротушения.

Основные усилия в области техники безопасности и охраны труда в отчетном периоде были направлены на поддержание безопасных условий труда на объектах и



территории выставочного комплекса, недопущение травматизма, влияния вредных и опасных факторов в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан.

В течение 2025 года проведено 86 обследований павильонов, 219 консультаций для персонала задействованных подрядных организаций в части соблюдения норм требований безопасности и охраны труда, промышленной безопасности. Согласовано 353 наряд-допусков на проведение работ повышенной опасности с проверкой соответствующей документации.

Согласно Закону Республики Казахстан «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей», работники Компании застрахованы от несчастных случаев.

В рамках оказания первичной (доврачебной) медицинской помощи, а также проведения профилактических мероприятий, в отдельно выделенном помещении функционирует медицинский пункт. Медицинский пункт оснащен необходимым медицинским инвентарем и оборудованием, имеется набор медикаментов для оказания первичной медицинской помощи.

Фактов возникновения несчастных случаев, травматизма и иных негативных проявлений в отчетном периоде не зарегистрировано.

Модернизация и цифровизация

Ключевыми приоритетами деятельности: повышение уровня информационной безопасности, модернизация инфраструктуры, внедрение элементов интеллектуальной аналитики, а также создание технологической базы для дальнейшей цифровой трансформации объектов EXPO.

Развитие ИТ-инфраструктуры

- Проведен комплекс мероприятий по модернизации и поддержанию ИТ-инфраструктуры.
- Обеспечено стабильное функционирование серверного оборудования и сетевой инфраструктуры.
- Организован мониторинг ИТ-систем с использованием специализированных инструментов.
- Реализуются мероприятия по актуализации и тестированию планов обеспечения непрерывности бизнеса (BCP) и восстановления после аварий (DRP).

Информационная безопасность

Основное внимание уделено повышению уровня защищенности сетевой инфраструктуры и подготовке к модернизации ключевых средств информационной безопасности, в частности:

- проведена модернизация сетевой инфраструктуры с переходом на межсетевые экраны нового поколения, включая миграцию с устаревших решений на платформу FortiGate;
- реализована оптимизация сетевой архитектуры с целью повышения управляемости, сегментации и контроля сетевого взаимодействия;
- начата проработка внедрения дополнительных механизмов защиты веб-ресурсов (WAF) и контроля доступа к сети (NAC).

В рамках обеспечения соответствия требованиям законодательства и внутренним стандартам:

- обеспечено соблюдение требований законодательства Республики Казахстан в области информационной безопасности;
- начата разработка внутренних нормативных документов в части защиты персональных данных и регламентации процессов обработки информации.

Реализация цифровых проектов

В рамках Программы цифровизации реализованы и развиваются следующие проекты:

- внедрение и развитие платформы автоматизации парковочного пространства (O.P.E.R), включая интеграцию с платежными сервисами Kaspi и Halyk;
- внедрение систем интеллектуального видеонаблюдения с элементами Face ID на объектах Компании;
- участие в пилотных проектах по цифровизации бизнес-процессов и внедрению BPM-систем;
- развитие цифровых каналов взаимодействия с пользователями и арендаторами;
- обновление и сопровождение медиа-контента на цифровых экранах (медиафасад «AlemAI», уличные экраны, лифтовые панели).

Отдельное внимание уделяется внедрению решений с использованием искусственного интеллекта для аналитики и повышения операционной эффективности.

Эксплуатация и поддержка пользователей

Обеспечивается круглосуточная поддержка пользователей и сервисов:

- обработка заявок осуществляется через систему управления ИТ-услугами (Service Desk);
- обеспечено соблюдение SLA по инцидентам и запросам пользователей;
- ведется регулярная отчетность по показателям качества ИТ-услуг.

В 2025 году зафиксировано повышение уровня удовлетворенности пользователей за счет сокращения времени обработки заявок и повышения качества технической поддержки.

В рамках управления ключевыми рисками («Обеспечение бесперебойной работы ИКТ») реализованы следующие мероприятия:

- постоянный мониторинг доступности ИТ-сервисов;
- выявление и устранение узких мест в инфраструктуре;
- обновление устаревшего оборудования (по мере финансирования);
- обеспечение наличия действующих договоров на техническую поддержку и сопровождение.

Противодействие коррупции

Антикоррупционная деятельность направлена на формирование прозрачной, ответственной и добросовестной корпоративной среды, а также на предупреждение коррупционных рисков и обеспечение соблюдения требований законодательства Республики Казахстан.

Компанией проведен комплекс мероприятий, направленных на предупреждение коррупционных рисков, повышение прозрачности деятельности компании и развитие культуры добросовестности. В течение года организованы обучающие семинары, рабочие встречи и анонимные социальные опросы среди работников, проведено тестирование на знание Кодекса деловой этики, а также реализованы мероприятия по совершенствованию внутренних антикоррупционных процедур и нормативных документов Компании.

Проведенная работа была направлена на повышение уровня правовой осведомленности работников, укрепление системы внутреннего контроля, формирование нетерпимости к коррупционным проявлениям, повышение доверия к механизмам комплаенса и обеспечение соблюдения принципов устойчивого и ответственного ведения деятельности Компании.



Раздел 10.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Деятельность Компании не относится к экологически опасным и не сопровождается существенными экологическими рисками. Вместе с тем Компания придерживается принципа предотвращения и минимизации потенциального воздействия на окружающую среду, обеспечивая рациональное использование природных ресурсов и внедрение экологически безопасных решений.

Компания реализует мероприятия, направленные на повышение экологической устойчивости объектов, включая развитие зеленой инфраструктуры, повышение энергоэффективности, рациональное использование водных ресурсов, а также участие в экологических инициативах и мероприятиях по охране окружающей среды.

Озеленение и благоустройство

В 2025 году на территории EXPO был реализован комплекс мероприятий, направленных на развитие и поддержание зеленой инфраструктуры, улучшение экологического состояния территории и формирование благоприятной и эстетически привлекательной среды для посетителей, арендаторов и сотрудников.

В отчетном периоде были реализованы следующие мероприятия:

- посадка 483 деревьев, в том числе: 125 сосен обыкновенных, 40 дубов, 80 ив шаровидных, 10 черемух виргинских, 185 лип мелколистных, 18 рябин, 25 сосен горных. Реализация указанных мероприятий способствует повышению уровня озелененности территории, улучшению качества атмосферного воздуха и формированию благоприятного микроклимата.

- посадка 1 629 кустарников (кизильник блестящий, барбарис Тунберга «Аtropurpurea», дерен «Sibirica», спирея Билларда, можжевельник, гортензия, пузыреплодник), а также укладка 180 м² мульчи. Высадка кустарников направлена на повышение декоративной ценности территории, укрепление почвенного покрова и создание устойчивых зеленых композиций.

- в рамках сезонного озеленения проведена посадка многолетних и однолетних цветочных культур с целью формирования устойчивых цветников и улучшения визуального восприятия территории (многолетние цветы — 4 880 шт., однолетние цветы — 26 000 шт.);

- выполнено устройство газонного покрытия на площади 1 200 м²;

- обеспечивался регулярный уход за зелеными насаждениями, включая полив, агротехническое обслуживание и мониторинг их состояния.

Реализованные мероприятия способствуют повышению экологической устойчивости территории, улучшению качества окружающей среды и формированию комфортных условий пребывания посетителей, арендаторов и сотрудников на объектах EXPO.

Энергосбережение и энергоэффективность

Компания реализует комплекс мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности эксплуатации объектов и оптимизацию потребления энергетических ресурсов.

В отчетном периоде выполнены следующие мероприятия:

- перевод инженерных систем зданий в минимальный режим при отсутствии мероприятий;
- отключение освещения и систем кондиционирования в нерабочее время;
- контроль за рациональным потреблением электроэнергии арендаторами;

- проводятся профилактические работы по обслуживанию электрооборудования;
- осуществляется постоянный мониторинг, учет и анализ показаний приборов учета энергоресурсов.

Вместе с тем, по итогам 2025 года фактическое потребление электроэнергии на объектах EXPO составило 37,9 млн. кВт·ч, что на 13 млн кВт·ч меньше по сравнению с 2024 годом (50,9 млн. кВт·ч)

Результат: потребление электроэнергии на объектах ЭКСПО снизилось на 25,6% по сравнению с прошлым годом.

Водопотребление и водосбережение

Компания реализует меры, направленные на повышение эффективности использования водных ресурсов и снижение потерь воды при эксплуатации объектов.

В отчетном периоде реализованы следующие мероприятия:

- утверждена Политика управления водопотреблением и водосбережением (решение Правления от 28 мая 2025 года №24-25).
- с 2025 года проводится поэтапное оснащение всех объектов ЭКСПО сенсорными и водосберегающими устройствами. Проведена установка 40 сенсорных смесителей на объекте Международного финансового центра «Астана» (блок С3).
- проводились текущие работы подрядчиком по обслуживанию инженерных сетей, включая замену вышедшего из строя оборудования на новое.
- используется резервуар объемом 100 м³ для автоматического полива территории, что позволяет использовать грунтовую воду и снижает потребление питьевой воды.
- осуществляется регулярный мониторинг состояния водоснабжения и своевременное устранение утечек.

За 2025 год фактический расход воды составил 113 073 м³, что на 11,6 % выше уровня аналогичного периода 2024 года (99 936 м³). При этом удельный показатель потребления воды в расчёте на одного постоянного пользователя объектов снизился с 5,12 м³/чел в 2024 году до 4,90 м³/чел в 2025 году (снижение на 4,3%). Это обусловлено увеличением численности людей, находящихся на объектах Компании. Снижение удельного показателя свидетельствует о повышении эффективности использования водных ресурсов.

Результат: снижение удельного водопотребления составило 4,3%.

Выбросы парниковых газов

Компания осуществляет мониторинг выбросов парниковых газов в соответствии с принципами устойчивого развития, включая выбросы, связанные с потреблением электроэнергии и тепловой энергии (Score 1 и Score 2).

Подробная информация о количественных показателях выбросов и реализуемых мероприятиях раскрывается в отчете по устойчивому развитию Компании.

Раздел 11.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ И ДОСТИГНУТЫЙ ПРОГРЕСС (РЕГРЕСС)

01 июля 2025 года вступило в силу постановление Правительства Республики Казахстан от 19 мая 2025 года № 349 «О некоторых вопросах акционерного общества «Национальная компания «QazExpoCongress», согласно которому права владения и пользования государственным пакетом акций акционерного общества «Национальная компания «QazExpoCongress в размере 100 (сто) процентов переданы Министерству цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

- В связи с изменением ведомственности принадлежности Компании появились новые задачи и направления. Предусмотрены меры по реализации задачи «Модернизация активов и цифровизация», таких как, совершенствование внедренной «Системы обслуживания, ориентированного на надежность (RCM)», программного обеспечения и систем управления, усиление кибербезопасности, модернизация автоматизированных систем управления зданиями, видеонаблюдения и сетевой инфраструктуры по всей территории EXPO.

В этой связи, в рамках достижения стратегических мер Плана развития Компании решением Совета директоров от 06 мая 2025 года (протокол №4) утверждена Организационная структура в новой редакции.

- В 2025 году проведена определенная работа по цифровизации и автоматизации бизнес-процессов, что являются необходимыми шагами для повышения эффективности работы. С 1 октября 2025 года внедрена информационная система Единая кадровая система (ИС «ЕКС»).

- В рамках повышения вовлеченности работников Компании в 2025 году увеличилось количество командообразующих мероприятий (14 в 2024 и 16 в 2025 году).

- В сравнении с 2024 годом, в 2025 году Компания расширила международное участие: впервые представило Астану на выставке IBTM World в Барселоне, провело ряд двусторонних встреч с ключевыми партнерами. Достигнут прогресс в укреплении международного сотрудничества, продвижении Астаны как центра делового туризма, расширении экономических и инвестиционных связей, а также в формировании платформ для обмена опытом и продвижения принципов многостороннего сотрудничества.

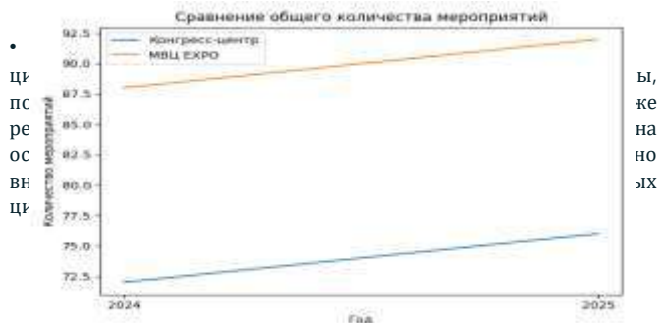
- В 2025 году значительно увеличилось количество международных мероприятий, в которых Компания приняла участие. Участие в таких событиях предоставляет ценную возможность перенять опыт организации аналогичных мероприятий на собственных

EXPO 2025 Osaka.

За весь период работы Павильон Казахстана посетил порядка 1,5 млн. человек, а также порядка 400 официальных японских и иностранных делегаций. Ежедневно павильон посещали в среднем 9 тыс. человек. На площадке казахстанского павильона проведено 14 культурно-деловых мероприятий.

- За 2025 год выручка от сдачи в аренду площадей под КВМ, офисной и торговой недвижимости составила 14 070 млн. тенге при плане 13 103 млн. тенге. Заполняемость объектов составила 100%. Для сравнения, в 2024 году доход составил 11 918 млн тенге при плане 10 667 млн тенге, что отражает положительную динамику роста финансовых показателей.

- Количество проведенных мероприятий в 2025 году превышает в сравнении с 2024 годом. В 2025 году проведено 168 мероприятий (в МВЦ-76 в Конгресс-центре – 92 мероприятия). Для сравнения в 2024 году было проведено 160 мероприятий (в МВЦ-47 мероприятий, в Конгресс-центре - 64 мероприятия).



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Электронный адрес для обращений
граждан:**

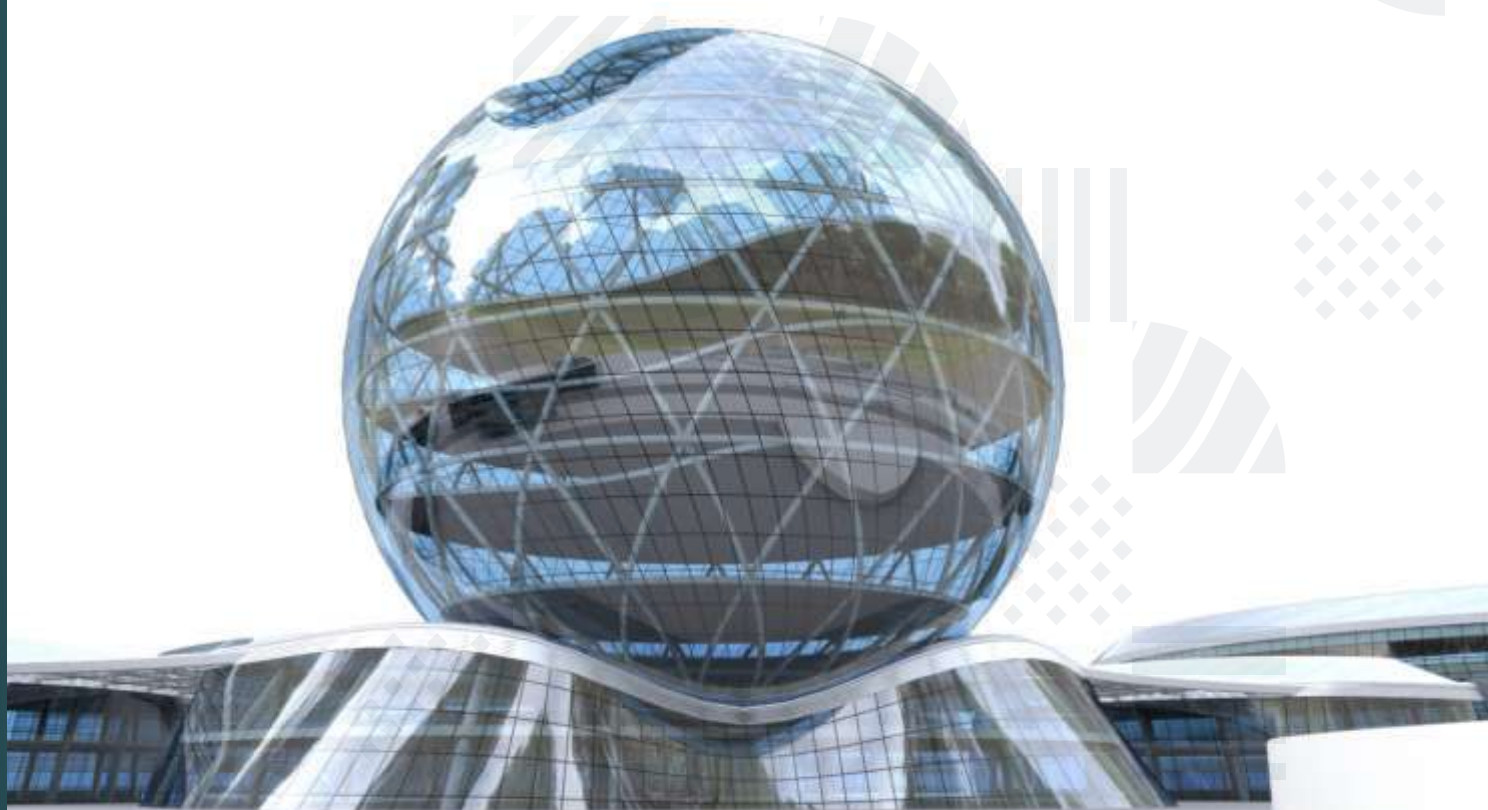
kense@qazexpocongress.kz

Телефон канцелярии для приема писем:

+7(7172) 91 71 22, 91 70 18, 91 70 22

Комплаенс служба:

+7 7172 91 71 04





Приложение 1.

Годовая финансовая отчетность (отдельная и консолидированная) АО «НК «QazExpoCongress» за 2025 год, аудированная международной консалтинговая компания KPMG.

